

# Hauptversammlung 2018



# Geschäftsjahr 2017

**Zusammenschluss mit UASC** am 24. Mai 2017 vollzogen – schnelle und erfolgreiche Integration innerhalb von 6 Monaten

**Erfolgreiche Refinanzierung** durch 2 Anleihen mit einem Volumen von 900 Mio. € und **Barkapitalerhöhung** in Höhe von 352 Mio. €

Hapag-Lloyd kann in einem herausfordernden Branchenumfeld ein **positives Konzernergebnis** in Höhe von **32 Mio. €** vorweisen

HLAG zahlt erstmals seit IPO **Dividende** als **Anerkennung der langjährigen Unterstützung**



# Deutlich gesteigertes operatives Ergebnis im Geschäftsjahr 2017

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Transportvolumen</b><br><b>+29,0%</b><br>GJ 2017: 9,8 Mio. TEU   | <b>Transportaufwendungen / TEU</b><br><b>-0,2%</b><br>GJ 2017: 922 USD/TEU | <b>Frachtrate</b><br><b>+1,4%</b><br>GJ 2017: 1.051 USD/TEU              |
| <b>EBITDA</b><br><b>1.055 Mio. €</b><br>10,6% EBITDA-Marge          | <b>EBIT</b><br><b>411 Mio. €</b><br>Positives operatives Ergebnis          | <b>Konzernergebnis</b><br><b>32 Mio. €</b><br>VJ 2016: -93 Mio. €        |
| <b>Eigenkapital</b><br><b>6,1 Mrd. €</b><br>40,9% Eigenkapitalquote | <b>Liquiditätsreserve</b><br><b>1,1 Mrd. €</b><br>Solide Liquidität        | <b>Nettoverschuldung</b><br><b>5,7 Mrd. €</b><br>93,8% Verschuldungsgrad |

# Hapag-Lloyd hat in den vergangenen Jahren aktiv die Marktkonsolidierung vorangetrieben



**221**

MODERNE SCHIFFE



**Hauptsitz**  
IN HAMBURG,  
DEUTSCHLAND



rund

**124**

LINIENDIENSTE

**127**



LÄNDER



rund

**12.000**

MOTIVIERTE  
MITARBEITER

**1,6**



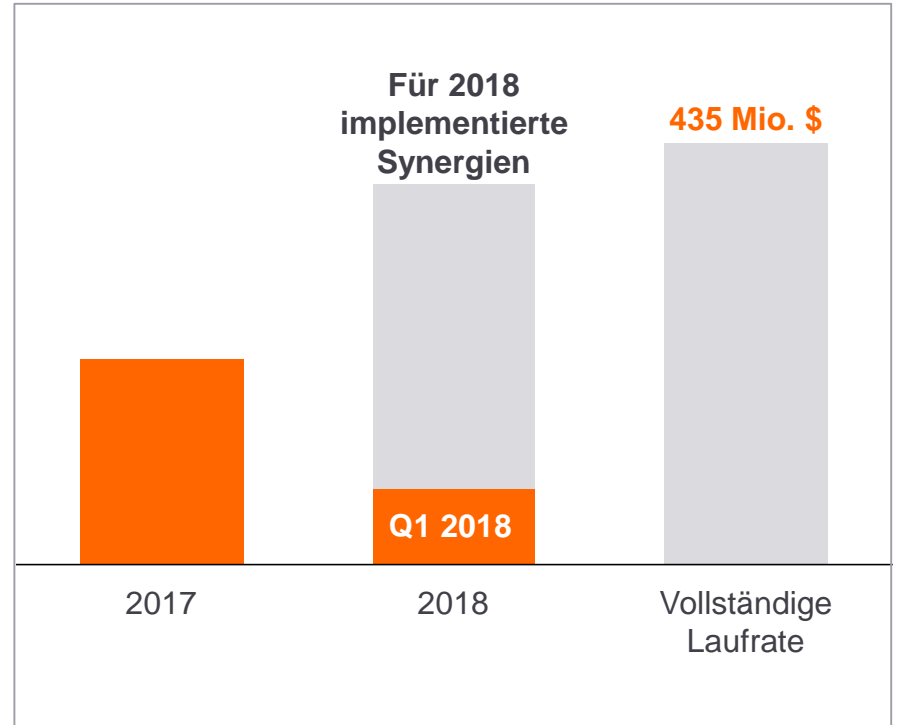
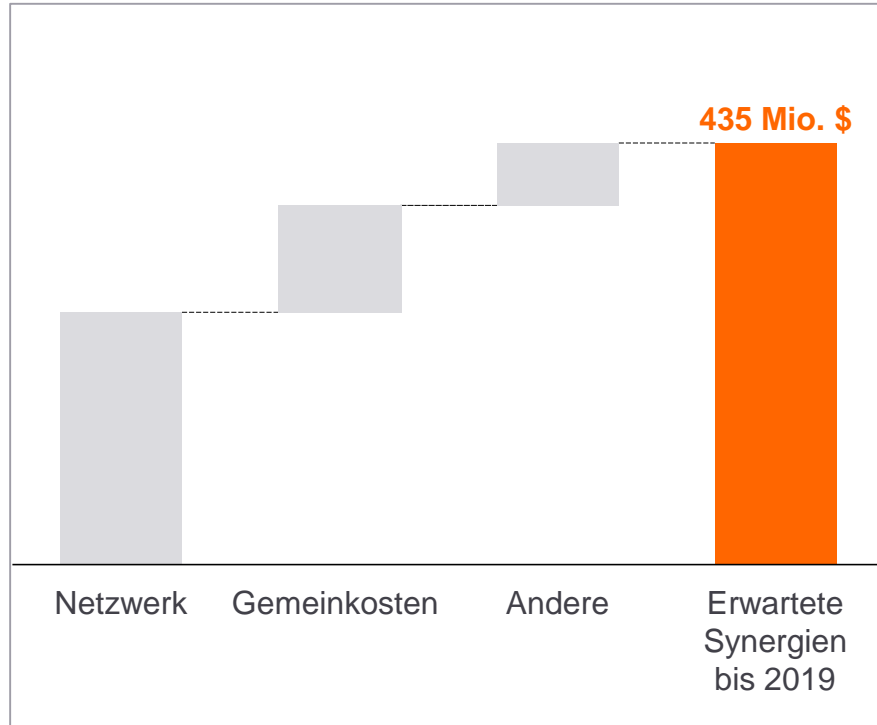
KAPAZITÄT (TEU m)

**7,2**

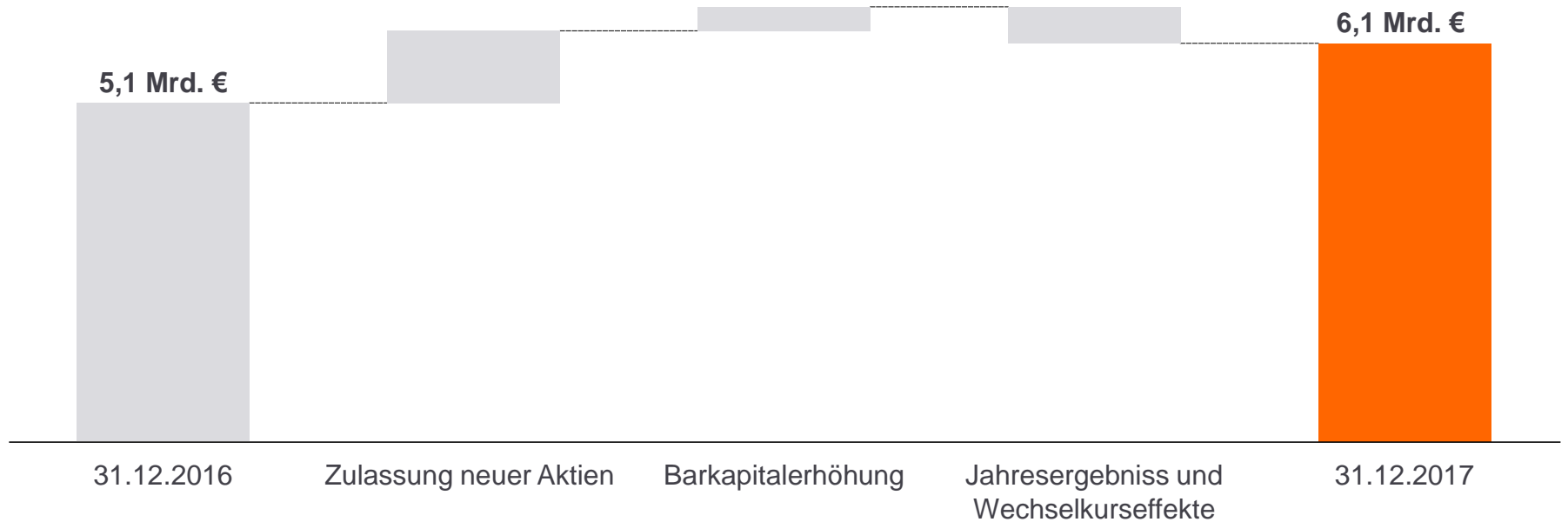
JAHRE

DURCHSCHNITTLICHES  
FLOTTENALTER

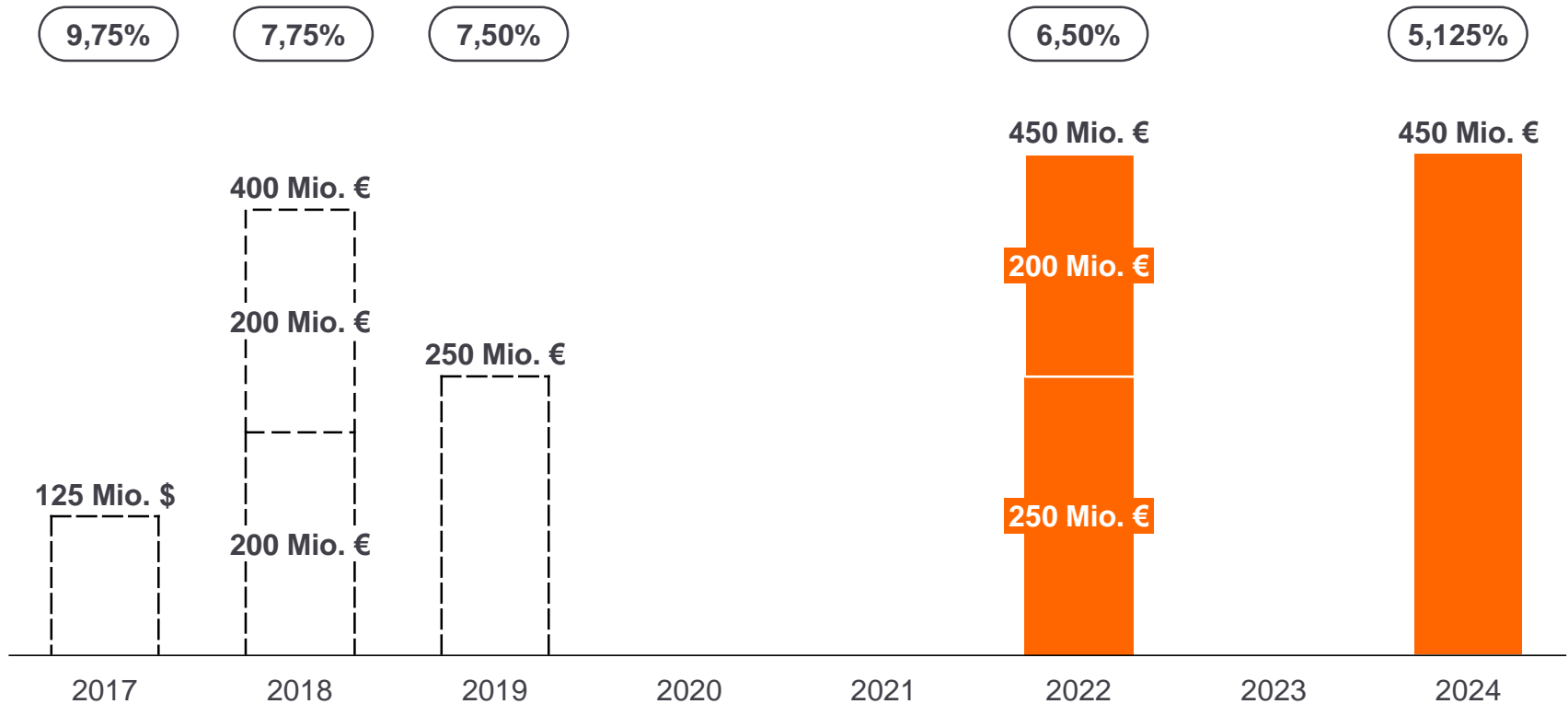
# Realisierung der UASC-Synergien verläuft nach Plan



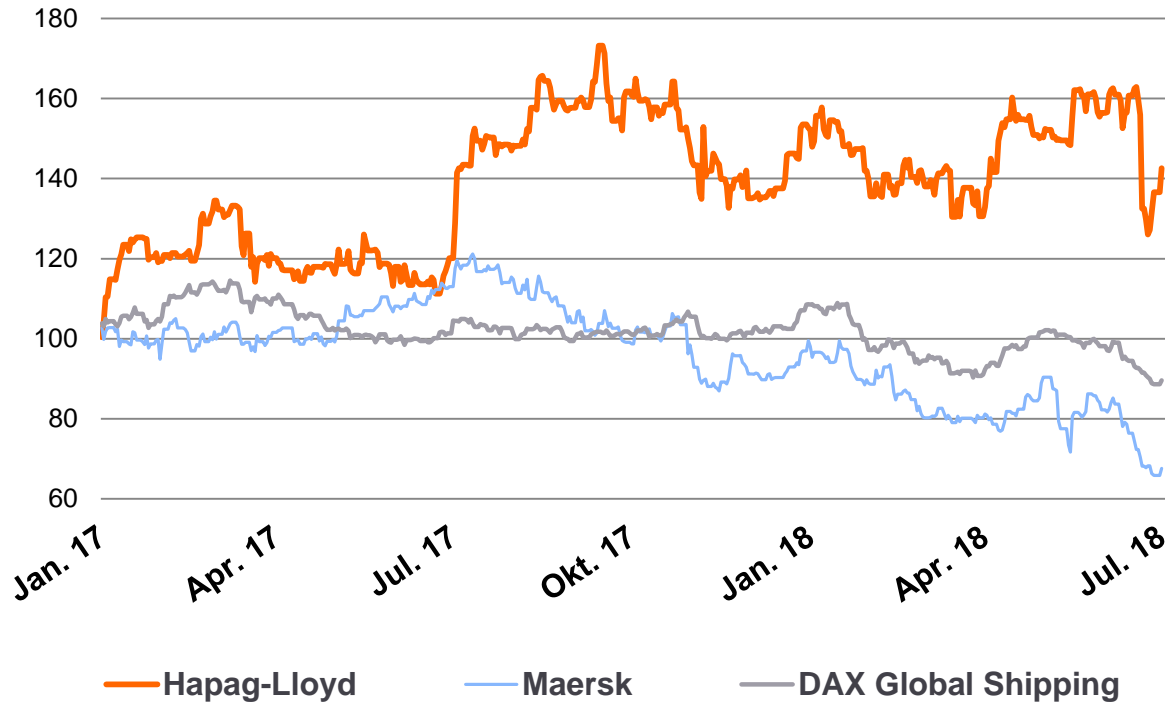
# Eigenkapital durch UASC-Zusammenschluss und Barkapitalerhöhung gestärkt



# Fälligkeitsstruktur durch Ausgabe neuer Anleihen verbessert



# Unsere Aktie hat sich trotz der Entwicklung der letzten Wochen in den vergangenen 18 Monaten besser als der Wettbewerb entwickelt



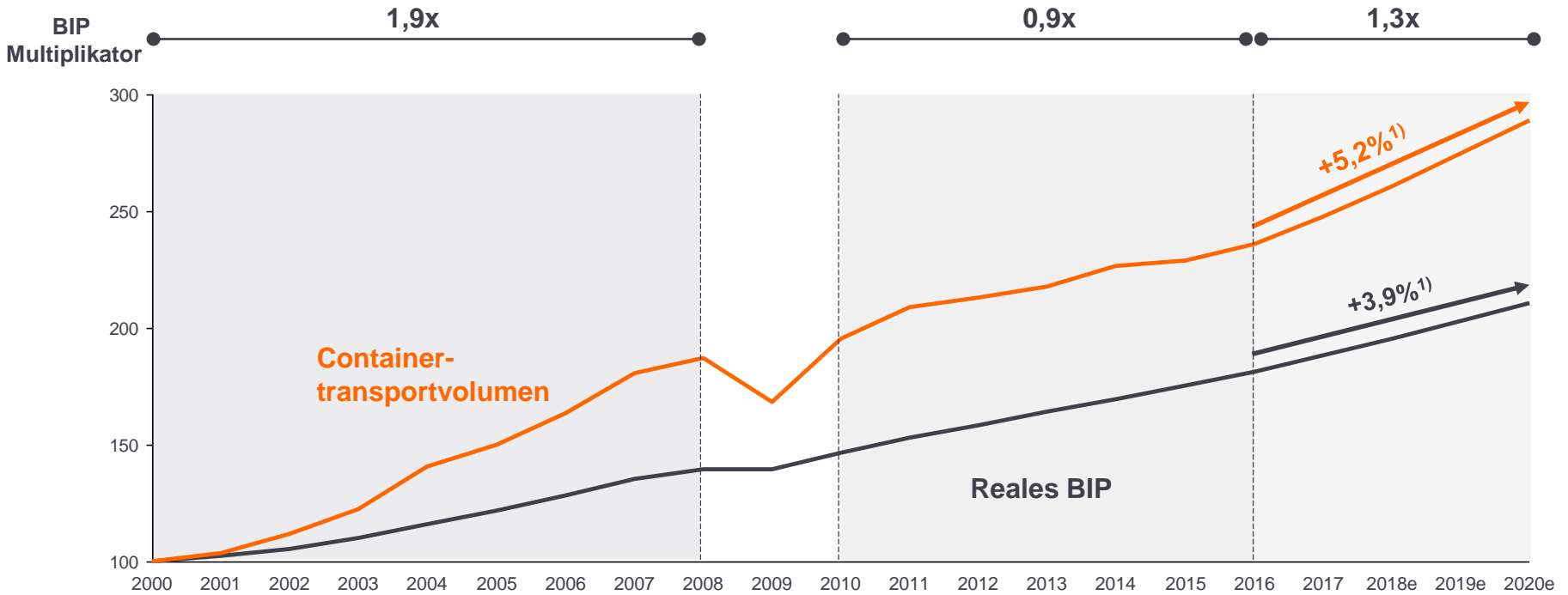
Dividendenvorschlag  
in Höhe von  
0,57 € je Aktie





# Die Containerschifffahrt bleibt eine Branche mit gesundem Wachstum, obgleich geopolitische Risiken steigen

Wachstum globales Containertransportvolumen & Reales BIP-Wachstum [%]



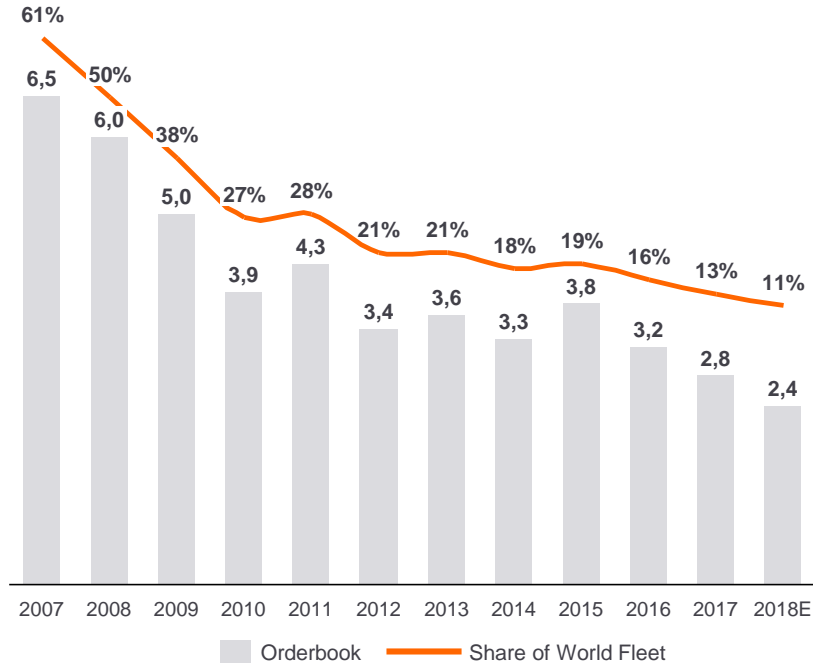
1) Durchschnitt für die Periode.

Quelle: IHS (March 2018), IMF WEO (April 2018) 2000 = Indexiert auf 100

# Mittelfristig bestehen weiterhin gute fundamentale Marktoraussetzungen

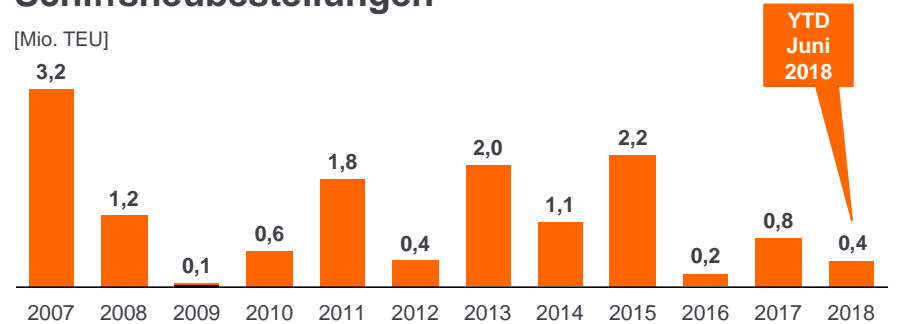
## Orderbuch zu Weltflotte

[Mio. TEU, %]

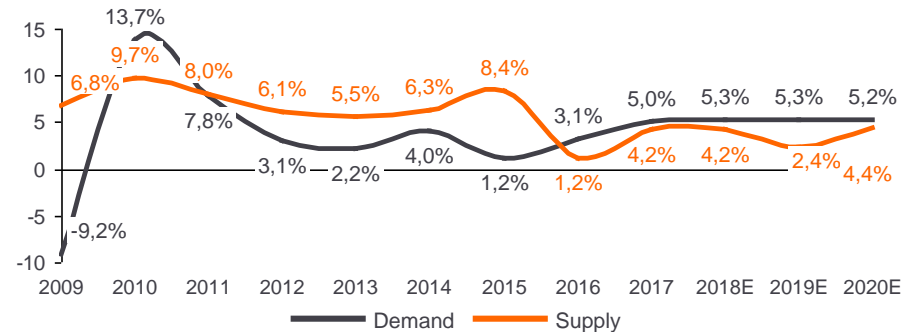


## Schiffsneubestellungen

[Mio. TEU]



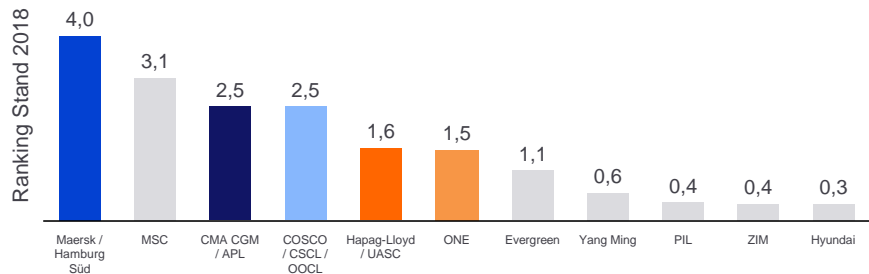
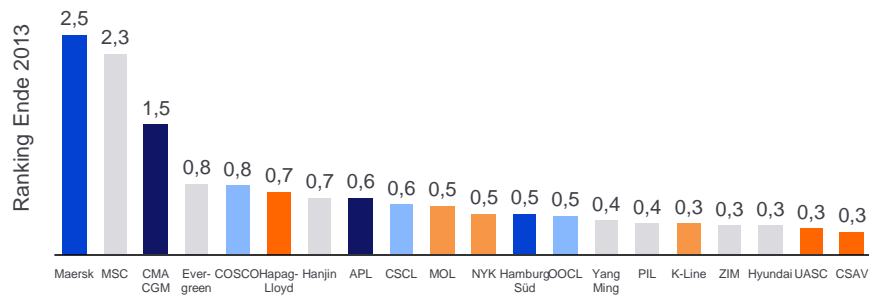
## Verhältnis Angebot und Nachfrage



# Marktkonsolidierung weiter vorangeschritten – Gesamteffekte noch nicht vollständig sichtbar

## Industrie Konsolidierung

Carrier Kapazität [Mio. TEU]



24. Mai 2017



30. November 2017



1. April 2018



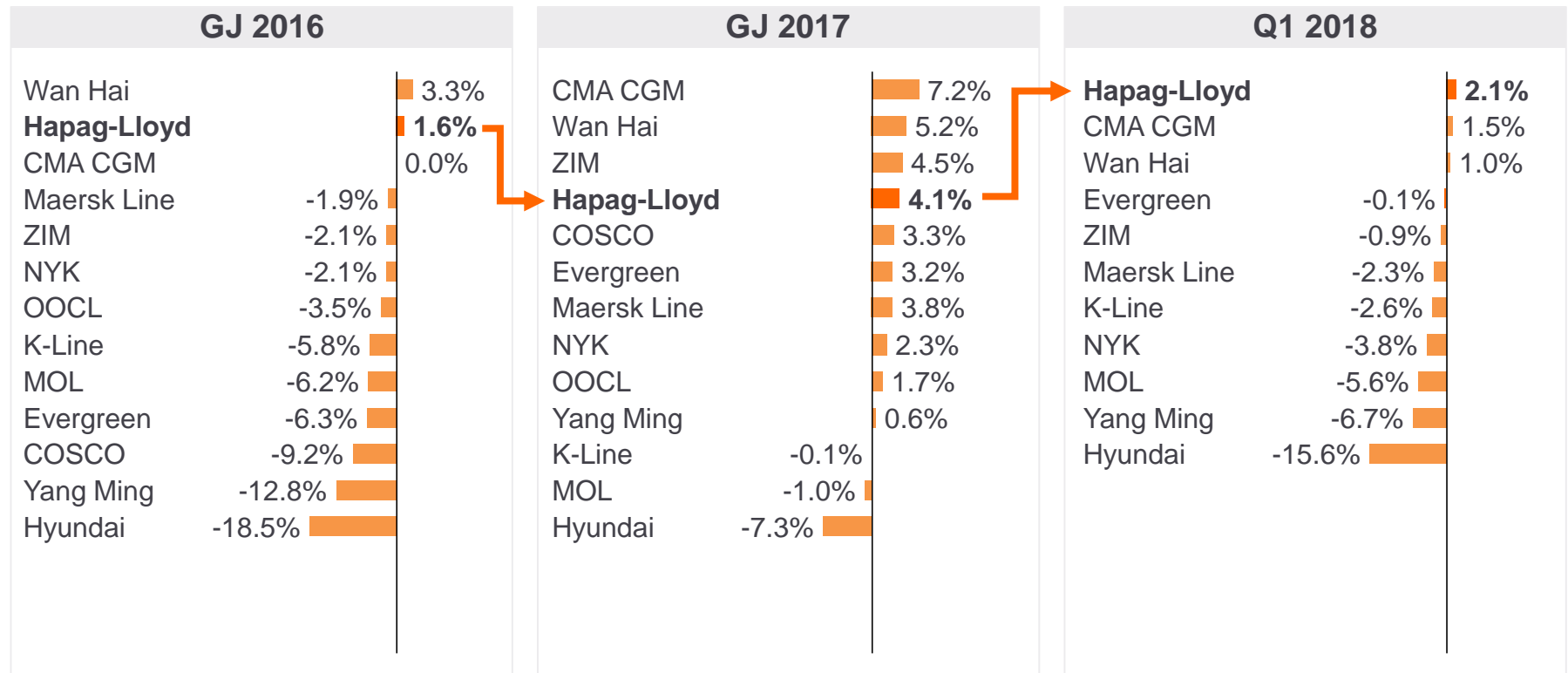
29. Juni 2018



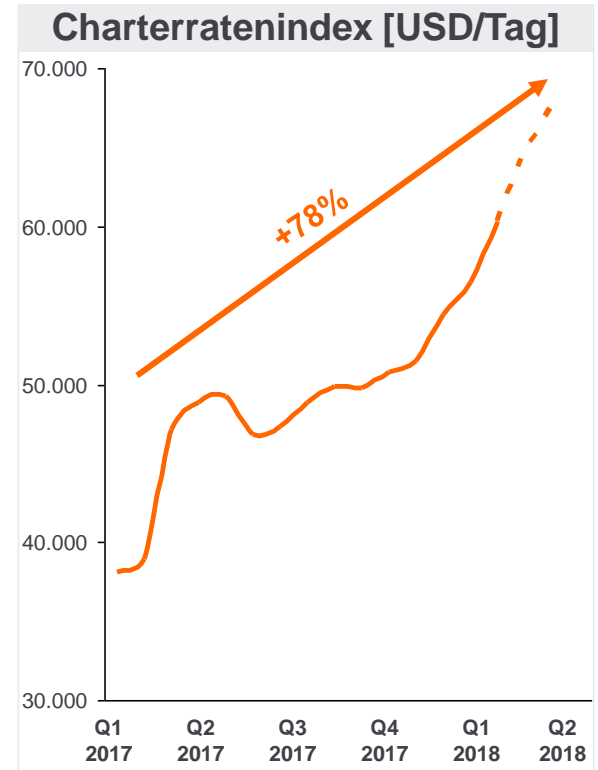
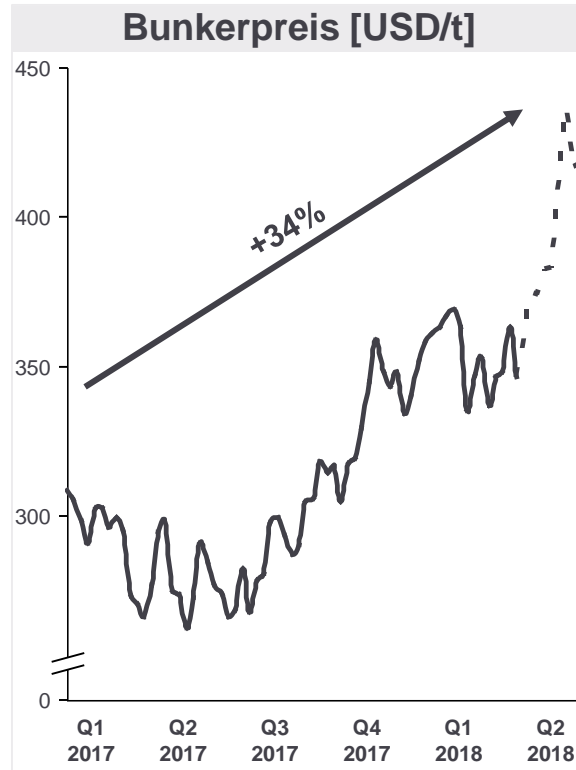
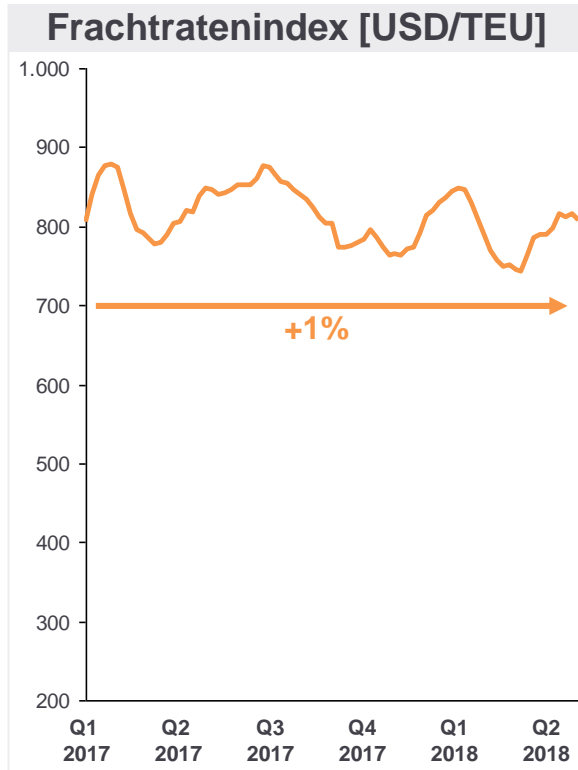
## Solider Start ins Jahr 2018...

|   |   |  |
|---|---|--|
| <b>Transportvolumen</b><br><b>+47,9%</b><br>Q1 2018: 2,9 Mio. TEU   | <b>Transportaufwendungen / TEU</b><br><b>-5,9%</b><br>Q1 2018: 2,2 Mrd. € | <b>Frachtrate</b><br><b>-2,6%</b><br>Q1 2018: 1.029 USD/TEU              |
| <b>EBITDA</b><br><b>219,4 Mio. €</b>                                | <b>EBIT</b><br><b>53,7 Mio. €</b>   | <b>Konzernergebnis</b><br><b>-34,3 Mio. €</b>                            |
| <b>Eigenkapital</b><br><b>5,9 Mrd. €</b><br>41,0% Eigenkapitalquote | <b>Liquiditätsreserve</b><br><b>1,0 Mrd. €</b><br>Solide Liquidität       | <b>Nettoverschuldung</b><br><b>5,4 Mrd. €</b><br>92,1% Verschuldungsgrad |



## ...mit Hapag-Lloyd im EBIT-Margenvergleich als profitabelste Reederei im ersten Quartal 2018



# Unvorhergesehen stark steigende operative Kosten bei sich gleichzeitig langsamer als erwartet erholenden Frachtraten ...



## ... machen eine Anpassung der Ergebnisprognose für das Geschäftsjahr 2018 erforderlich

|   | Geschäftsjahr 2017 | Bisheriger Ausblick für 2018 | Angepasster Ausblick für 2018 |
|---|--------------------|------------------------------|-------------------------------|
|  EBITDA | 1.055 Mio. €       | Deutlich steigend            | 900 – 1.150 Mio. €            |
|  EBIT   | 411 Mio. €         | Deutlich steigend            | 200 – 450 Mio. €              |

# Um dem derzeitigen Druck erhöhter Treibstoff- und Charterkosten zu begegnen haben wir diverse Kurzfristmaßnahmen implementiert

## Kurzfristige Netzwerkoptimierung

- **Kapazitätsreduktion auf einzelnen Trades**

## Kurzfristige Maßnahmen zur Umsatzoptimierung

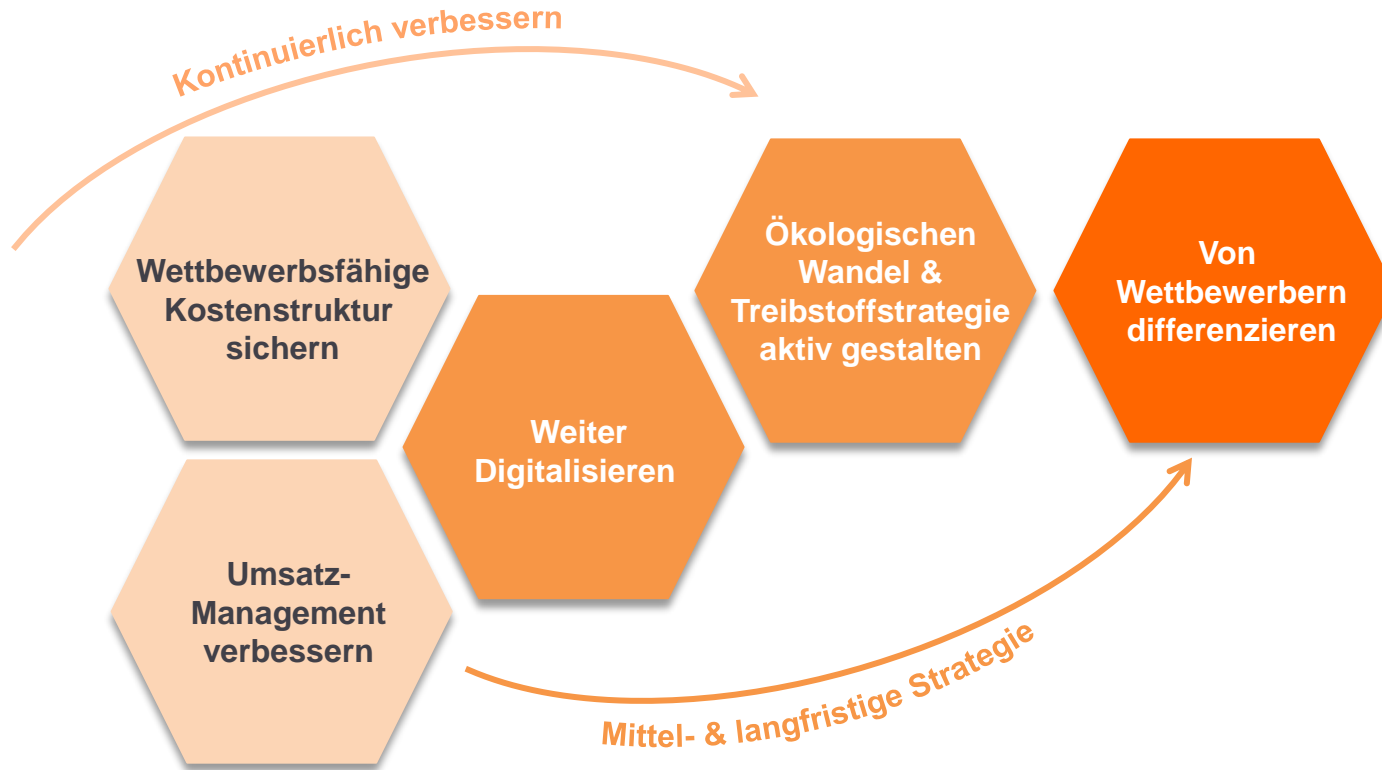
- **Weitere Ratenerhöhungen durchsetzen**
- **Freie Slots gewinnbringend verkaufen**

## Kurzfristige Kostenmaßnahmen

- **Terminalverträge optimieren**
- **Administrative Kosten senken**



# Nach 3 Jahren erfolgreicher Akquisition und Integration arbeiten wir zudem an unserer langfristigen Strategie



Unternehmen fortlaufend weiterentwickeln

# Auch in der Zukunft warten große Herausforderungen – Neue Regularien zu Schiffsbrennstoff betreffen die gesamte Branche

- Die Internationale Seeschiffahrtsorganisation (IMO) hat **schärfere Umweltbestimmungen** zu globalen Schiffsemissionen erlassen, die 2020 in Kraft treten
- Neue Bestimmungen zu Abgasen und Emissionen, stellen die gesamte Industrie vor **große Herausforderungen**

## Konforme Treibstoffe



- Konforme Treibstoffe zu hoher Wahrscheinlichkeit **deutlich teurer als** stark schwefelhaltiges **Schweröl** – daher vermutlich deutlich höhere operationelle Kosten

## Abgasreiniger



- Hohe regulatorische Unsicherheit
- **Steigender** Bunkerverbrauch und **CO2-Emissionen**

## Flüssiggas (LNG)



- Deutlich **niedrigere Abgas-Emissionen** als konforme Treibstoffe  
– regulatorische Sicherheit
- **Bunkerinfrastruktur** noch nicht ausreichend verfügbar

» Wir evaluieren alle 3 Optionen und werden in 2019 3 Schiffe mit LNG und Abgasreinigern testen.

# Online Vertriebskanal wird im August weltweit freigeschaltet – Testphase mit positivem Feedback von Spediteuren und Direktkunden

Ermöglicht vollautomatisierte Quotierungen,  
schnell, einfach & flexibel

Testphase in diversen Ländern  
erfolgreich abgeschlossen

Volumen seit Anfang 2018 stetig steigend,  
im Juni bereits etwa 1000 Kunden pro Woche

The screenshot shows the Hapag-Lloyd website's 'Quick Quotes' section. At the top, there's a navigation bar with 'Hapag-Lloyd' logo and various menu items like 'Home', 'Contact', 'Careers', etc. Below that, a 'Welcome to Quick Quotes' message states: 'Now you can get real time quotations, allowing you to check prices and submit bookings with a few easy clicks.' A list of features follows: 'Fast. Easy. Flexible.' with bullet points: 'Quoties in less than 30 seconds - with no waiting time', '24/7 availability', 'All standard/dry container types available', 'Door to Door pricing gives you added flexibility', and 'Go from quote to booking with just one click'. To the right is a video player with the text 'Quick Quotes Fast. Easy. Flexible.' Below the text is a 'Requested Routing' form with fields for 'Start Location\*' and 'End Location\*'. There are radio button options for 'Received at Terminal / Ramp', 'Received at your Door', and 'Reefer'. A 'Check Commodities' button is visible at the bottom right.

The screenshot shows the 'Quick Quotes [HDM]' interface. It features a 'Requested Routing' section with 'Start Location\*' set to 'HAMBURG (DEHAM)' and 'End Location\*' set to 'SINGAPORE (SGSIN)'. The 'Haulage' section has radio buttons for 'Received at Terminal / Ramp' and 'Received at your Door'. The 'Equipment' section has radio buttons for 'Standard' and 'Reefer'. The 'Commodity' section has a dropdown menu with 'Fruit, Chilled/Frozen' selected. A message states: 'Commodities are available for your selected routing, please select the appropriate commodity and request a quotation.' There are 'Request Quotation' and 'Clear' buttons at the bottom right.

Zusammenfassend war das Jahr 2017 ein gutes Jahr für Hapag-Lloyd,  
wir blicken nun in die Zukunft...



Hapag-Lloyd weiterhin **wettbewerbsfähig** halten



**Strategisch** weiterdenken und langfristig **Gewinne sichern**



Proaktive Anpassung an **dynamisches und agiles Umfeld**  
(MARPOL, geopolitische Entwicklungen,...)

Vielen Dank!

