

# Hauptversammlung 2022

Rolf Habben Jansen, CEO

Hamburg, 25. Mai 2022



# Rückblick auf das Geschäftsjahr 2021

Hohe Nachfrage nach Konsumgütern führte in Verbindung mit regionalen COVID-19-Restriktionen zu einer nachhaltigen Belastung der globalen Lieferketten

---

Infolgedessen kam es zu einer Verknappung von verfügbaren Schiffskapazitäten und stark steigenden Frachtraten

---

Infolge der deutlich höheren Frachtraten stieg das Konzernergebnis auf 9 Mrd. Euro

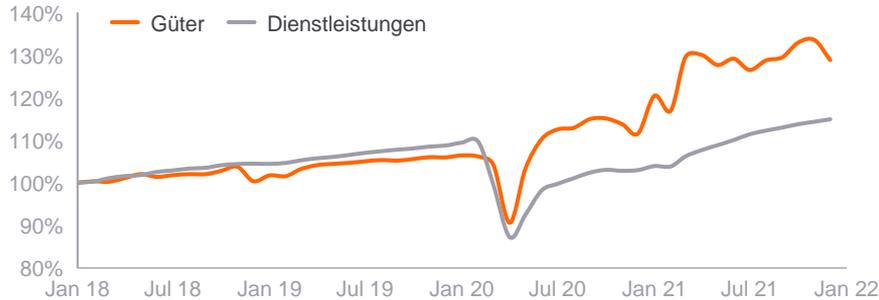
---

Angesichts der sehr guten Ertragsentwicklung schlugen wir eine Dividende in Höhe von 35 Euro je Aktie vor



# Die Veränderung des Konsumverhaltens hat die globalen Lieferketten stark belastet ...

## US KONSUMAusGABEN [%]



## HAFENÜBERLASTUNGSINDEX [%]



## BELASTUNG DER LIEFERKETTEN



Die Pandemie hat die Konsumausgaben von Dienstleistungen hin zu **Konsumgütern** aus dem asiatischen Raum verschoben



Eine hohe **Transportnachfrage** und COVID bedingte Restriktionen führten zu einer Belastung der Lieferketten



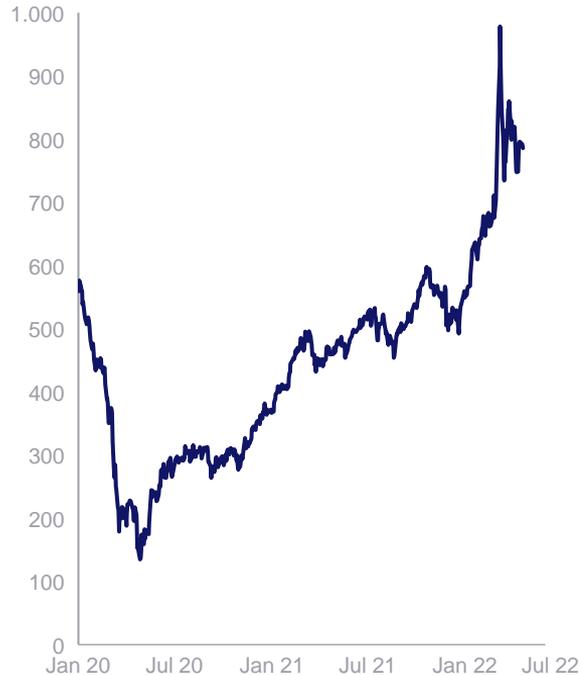
Die **Servicequalität** war in der ganze Branche stark unter Druck



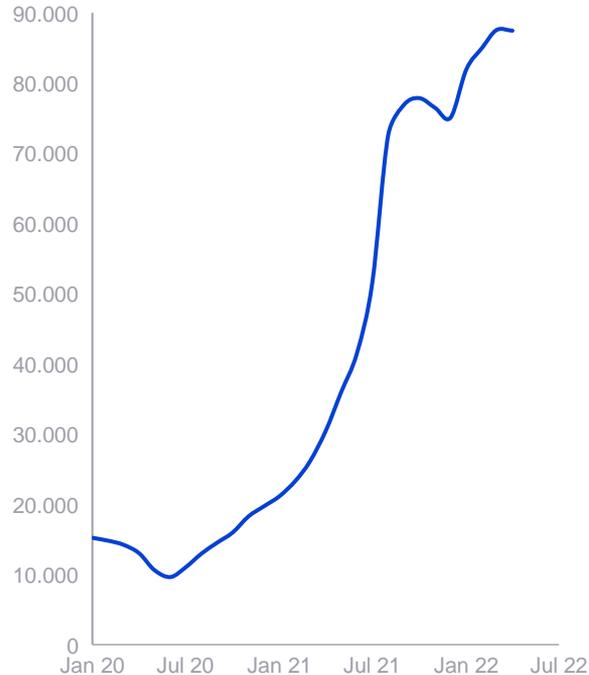
Die **operativen Kosten** sind aufgrund steigender Charraten, längerer Standzeiten für Container und fehlender Transportkapazitäten im Hinterland deutlich gestiegen

# ... was zu einem deutlichen Anstieg der Transportkosten und Frachtraten geführt hat

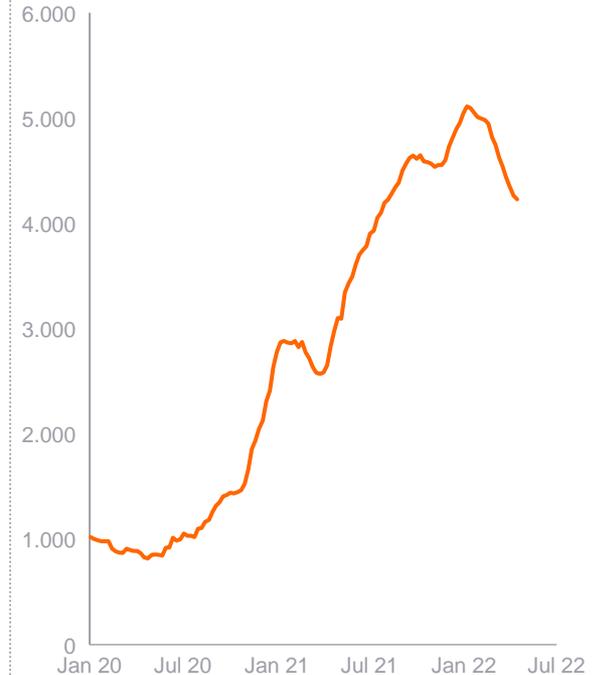
**BUNKERPREIS (MFO 0,5% RTM)**  
[USD/MT]



**CHARTERRATEN**  
[USD/TAG]



**SPOT FRACHTRATEN (SCFI)**  
[USD/TEU]



# Wir haben beträchtliche Investitionen getätigt und Gegenmaßnahmen ergriffen, um die Servicequalität zu verbessern

## NETZWERK



**Verlagerung von Kapazität**  
in Fahrtgebiete mit hoher  
Nachfrage



**Optimierung** des  
Liniennetzwerks



**Anmietung** zusätzlicher  
Charterschiffe

## KAPAZITÄT & MITARBEITER



**~300.000 TEU**  
Container bestellt



**~270.000 TEU** an zusätzlicher  
Schiffskapazität bestellt



**1.000 neue Mitarbeiter**  
eingestellt

## STRATEGIE & QUALITÄT



**Einführung neuer digitaler  
Lösungen** und Ausbau der  
IT-Kapazitäten



**5 weitere Qualitäts-  
versprechen** veröffentlicht

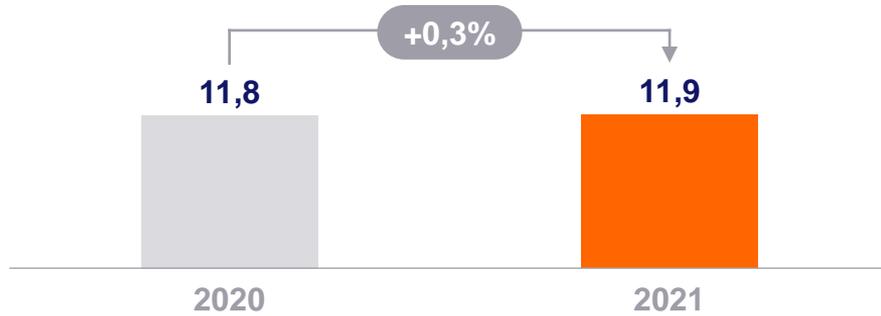


Neues Premium Produkt  
“**QFP**” (Quality Freight  
Product) eingeführt



# Der Umsatz stieg aufgrund der deutlich höheren Frachtrate um 74% auf über 22 Mrd. Euro ...

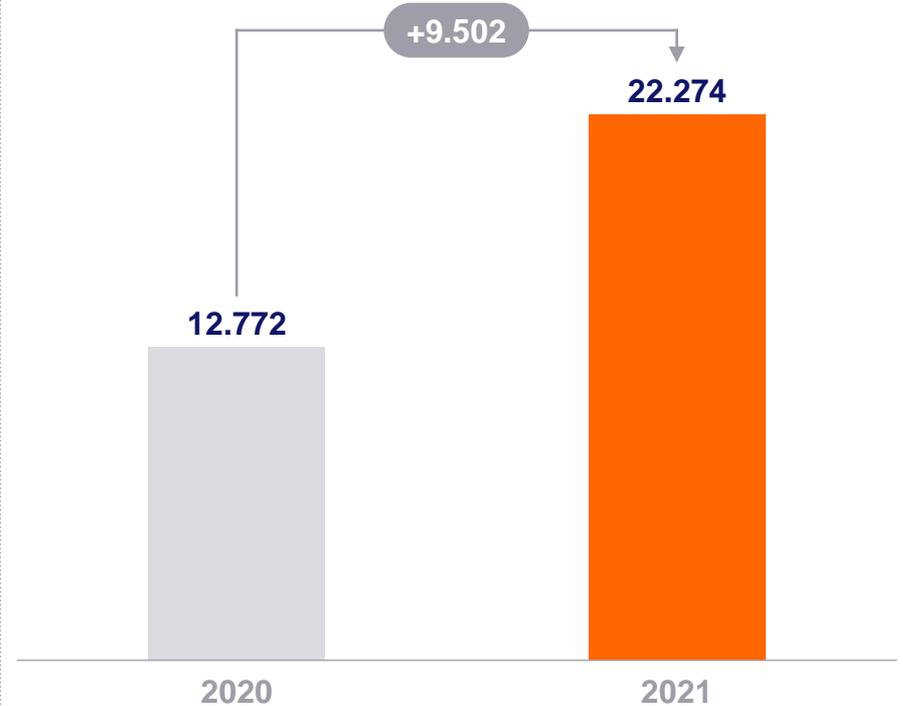
## TRANSPORTVOLUMEN [MIO. TEU]



## FRACHTRATE [USD/TEU]

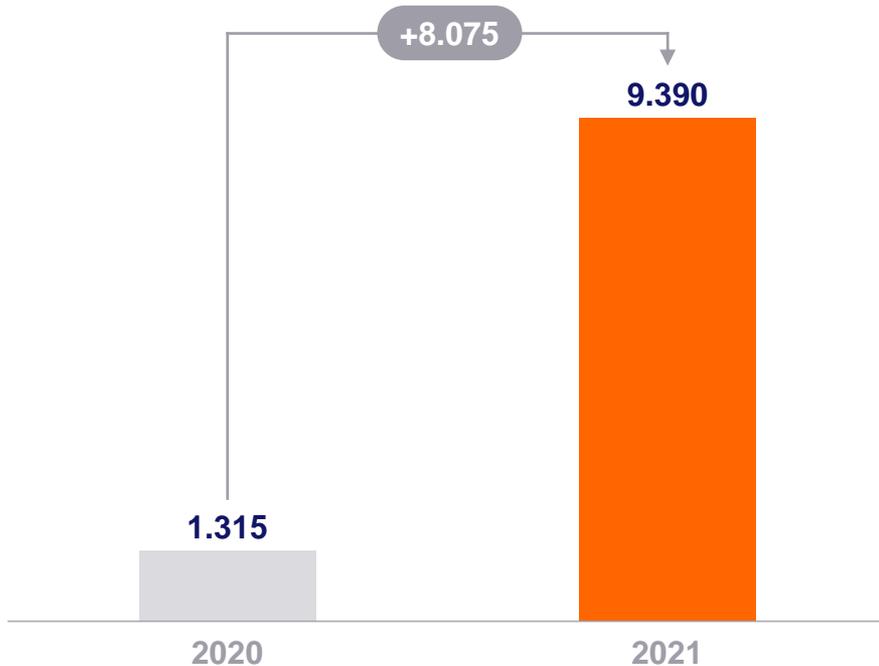


## UMSATZ [MIO. EUR]

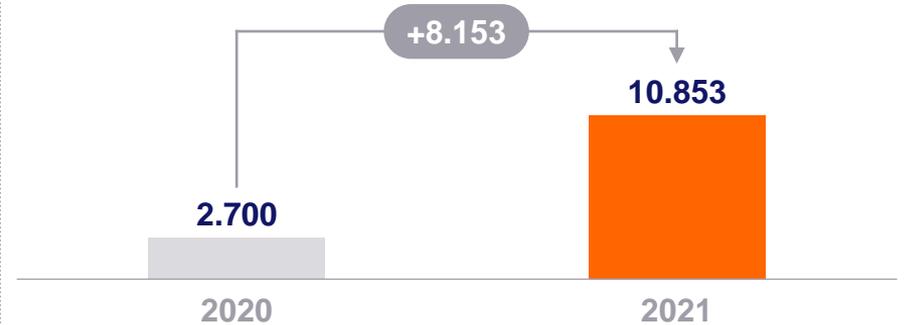


# ... und das Konzernergebnis verbesserte sich auf 9,1 Mrd. Euro

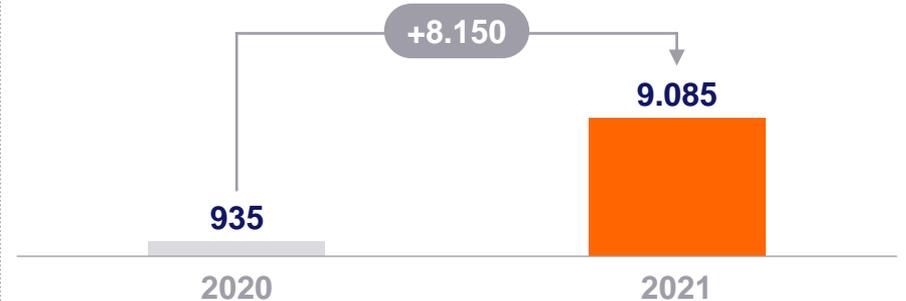
EBIT [MIO. EUR]



EBITDA [MIO. EUR]

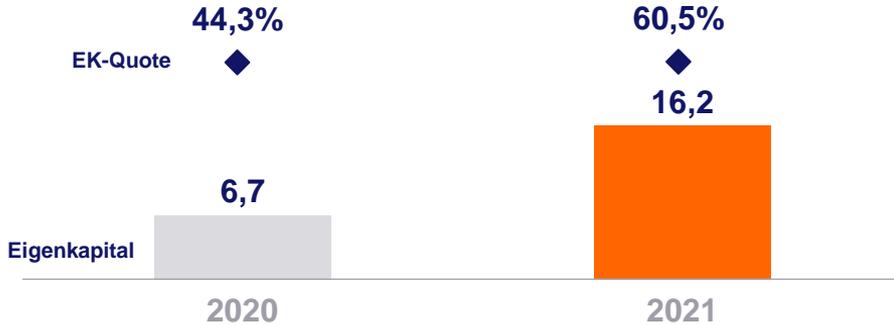


KONZERNERGEBNIS [MIO. EUR]

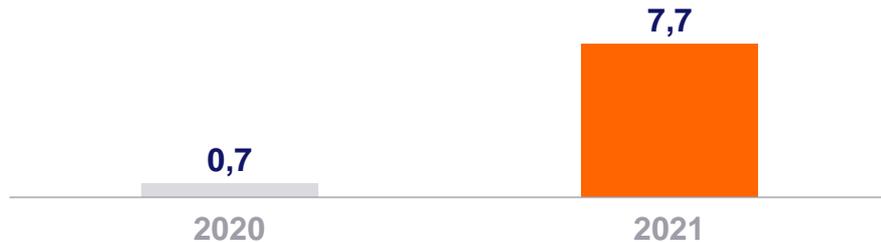


# Unser Bilanzkennziffern haben sich ebenfalls deutlich verbessert ...

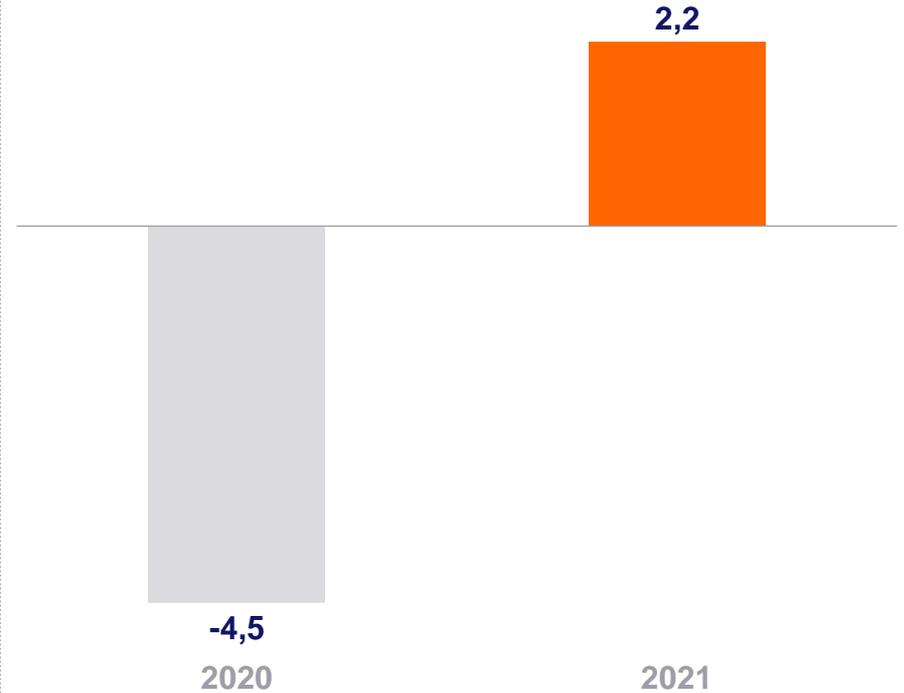
## EIGENKAPITAL [MRD. EUR]



## LIQUIDITÄT [MRD. EUR]



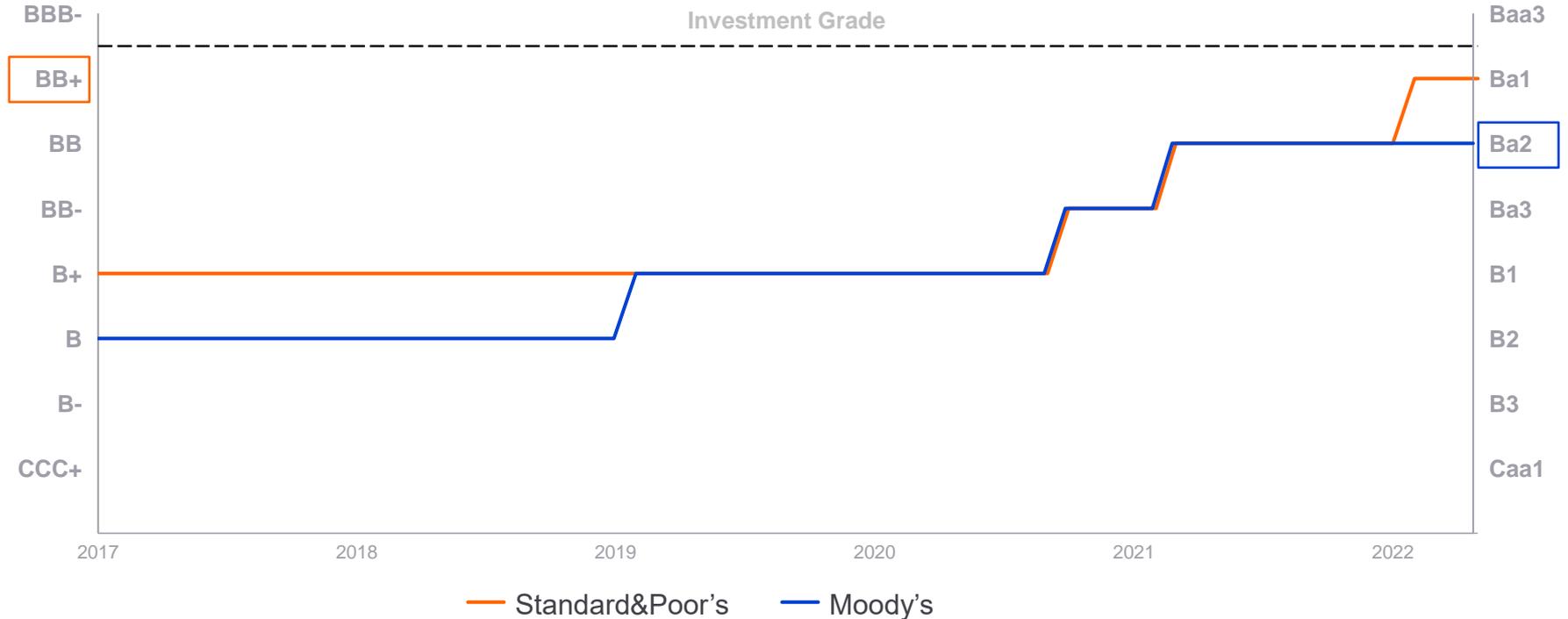
## NETTOLIQUIDITÄT [MRD. EUR]



# ... was sich auch in einer höheren Bonitätseinstufung widerspiegelt

S&P – BB+/Stable

Moody's – Ba2/Stable



# Angesichts der sehr guten Ertragsentwicklung schlagen wir eine Dividende in Höhe von 35 Euro je Aktie vor

## GEWINN JE AKTIE [EUR]



## DIVIDENDE JE AKTIE [EUR]



## AKTIENKURSENTWICKLUNG [INDEXIERT]



Dividendenrendite: **12,6%\***

# Die Ziele unserer Strategie 2023 bleiben gültig - Wir konzentrieren uns zukünftig noch stärker auf Qualität und Nachhaltigkeit



## PROFITABILITÄT

Profitabilität über den gesamten Wirtschaftszyklus



## GLOBAL PLAYER

Ausbau von strategisch wichtigen Zielmärkten



## #1 FÜR QUALITÄT

Transparente Qualitätsversprechen & Fokus auf Kundenorientierung



## NACHHALTIGKEIT

Ganzheitliche Nachhaltigkeitsstrategie und ambitionierte Dekarbonisierungs-Ziele

Wir haben unsere Prioritäten für  
die kommenden **zwei Jahre** auf

# drei Säulen

ausgerichtet!



1

## SIMPLIFY

Kundenerlebnis verbessern  
und Komplexität reduzieren

---

2

## STRENGTHEN

Bemühungen verdoppeln, die Nummer  
eins für Qualität zu werden

---

3

## INVEST

Investitionen in unser Team,  
nachhaltige Vermögenswerte und  
langfristige Wettbewerbsfähigkeit

# 1 | Simplify: Reduktion der Komplexität in den Lieferketten

## FOKUSTHEMEN



Differenzierte Kundenbetreuung nach Bedürfnissen



Vereinfachung des Liniennetzwerks



Optimierung der bestehenden Flotte



Konsolidierung der Umschlagstandorte



Reduzierung von Ungleichgewichten und Anzahl von Depots



Hapag-Lloyd stattet als erste Reederei alle Container mit Echtzeit-Tracking aus



# 2 | Strengths: Qualität und Innovationsfähigkeit ausbauen

## FOKUSTHEMEN



Umsatz Management



Operative Qualität



Digitalisierung und Innovation



Wachstum in attraktiven Märkten



Ausbau der Hinterlandverkehre



Nachhaltigkeit & Dekarbonisierung

## NEUE DIGITALE LÖSUNGEN



Online Business Suite



Smart Web Booking



Digital Bill of Lading



Additional Freetime



Shipping Guarantee



Online BL Draft Approval

# 3 | Invest: Investitionen in Wettbewerbsfähigkeit

## FOKUSTHEMEN



Mitarbeiter & ihre Fähigkeiten



Umweltfreundliche Schiffe



Equipment & Container Innovationen



Digitale Innovationen und eine zukunftssichere IT



Selektive Akquisitionen



Hapag-Lloyd hat neue Schiffe mit einer Kapazität von über 400 TTEU bestellt

# Ausbau des Terminal Portfolios und Übernahme von Wettbewerbern in attraktiven Wachstumsmärkten

## JADEWESERPORT

Stärkung unserer Wettbewerbsfähigkeit im Fernost Verkehr

## TANGER TERMINAL

Strategischer Umschlaghafen im westlichen Mittelmeer und Afrika

## DAMIETTA

Strategischer Umschlaghafen zur Stärkung unserer Position im östlichen Mittelmeer

## NILEDUTCH

Spezialist für Westafrika Verkehre

## DEUTSCHE AFRIKA-LINIEN (DAL)

Spezialist für Südafrika Verkehre



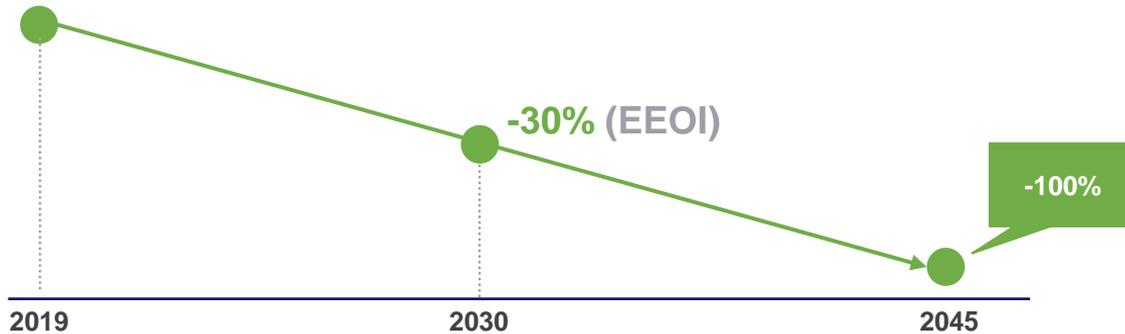
# Dekarbonisierung mit Entschlossenheit vorantreiben

Wir haben uns ehrgeizige Ziele gesetzt, um

**Emissionen zu reduzieren und Antriebstechnologien zu verbessern.**



Reduktion der CO<sub>2</sub>e Intensität der gesamten Flotte

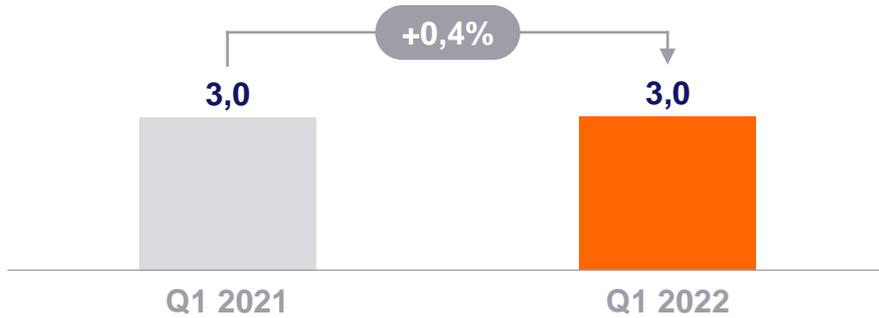


## ZIELE

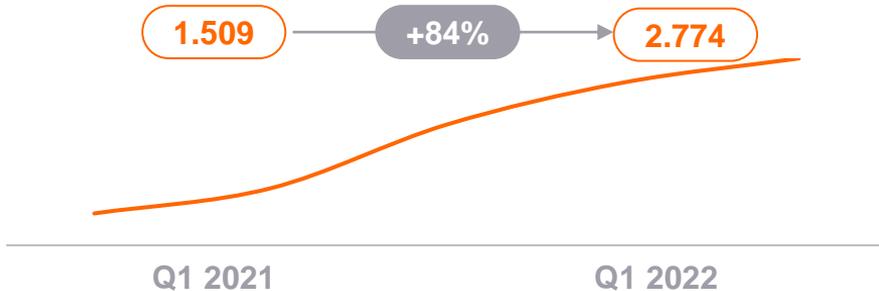
- **Reduktion der CO<sub>2</sub>e Intensität** der gesamten Flotte um **30% bis 2030** im Vergleich zu 2019<sup>1)</sup>
- **CO<sub>2</sub> neutral bis 2045**

# Die positive Geschäftsentwicklung setzte sich auch im ersten Quartal 2022 fort ...

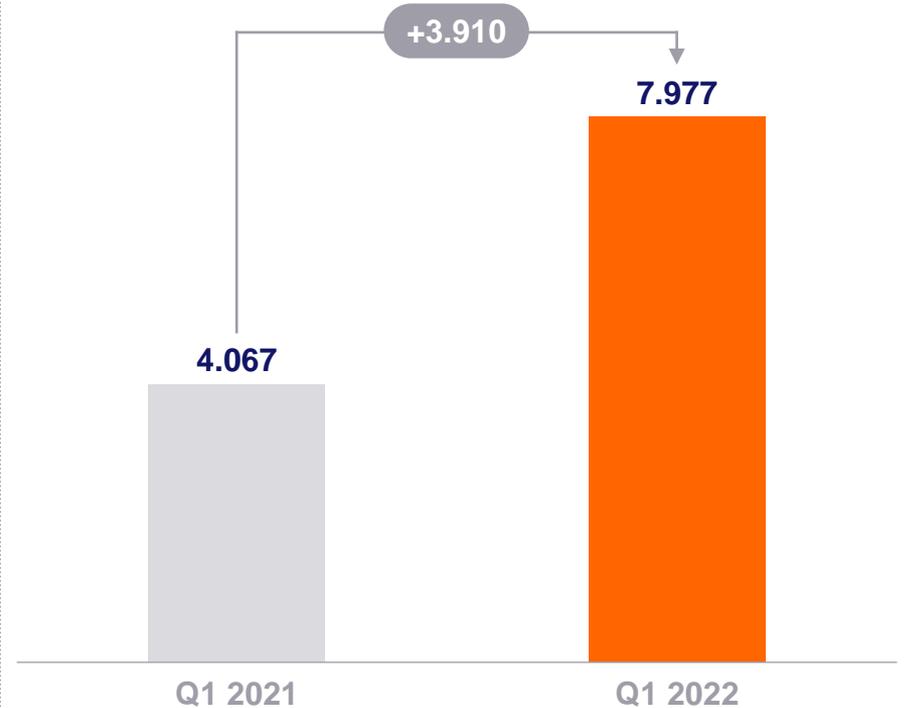
## TRANSPORTVOLUMEN [MIO. TEU]



## FRACHTRATE [USD/TEU]

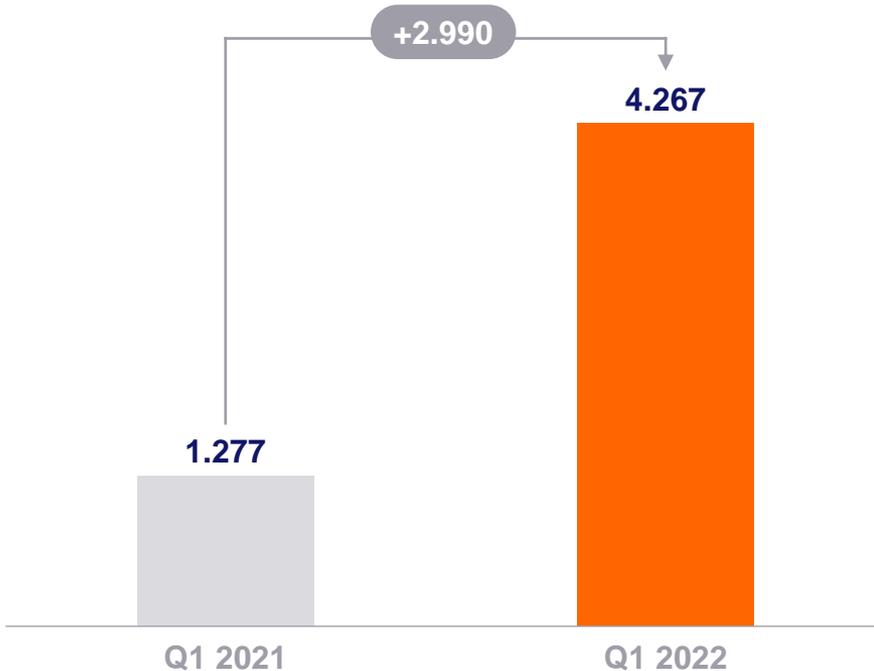


## UMSATZ [MIO. EUR]

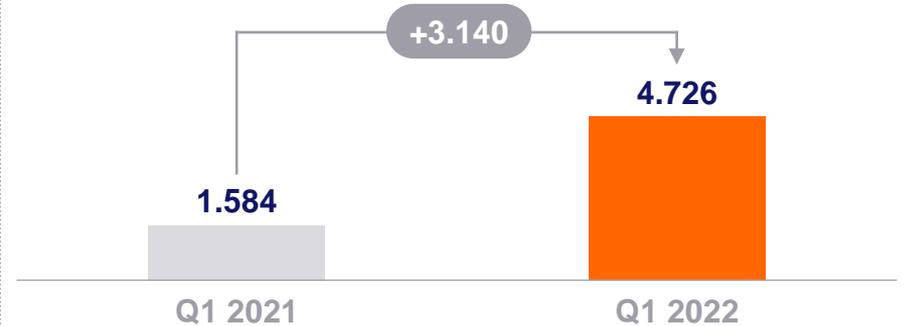


# ... die Ertragskennzahlen konnten weiter verbessert werden

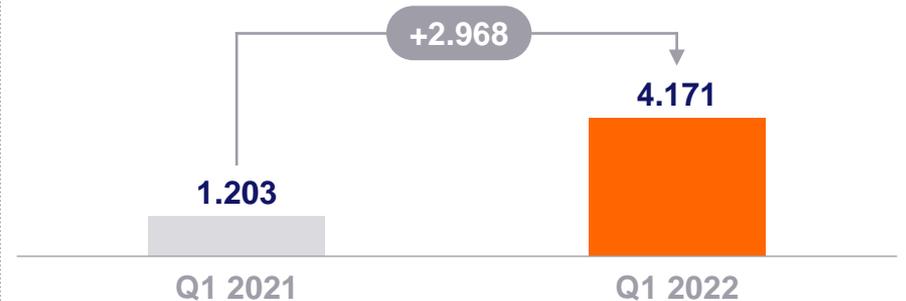
EBIT [MIO. EUR]



EBITDA [MIO. EUR]

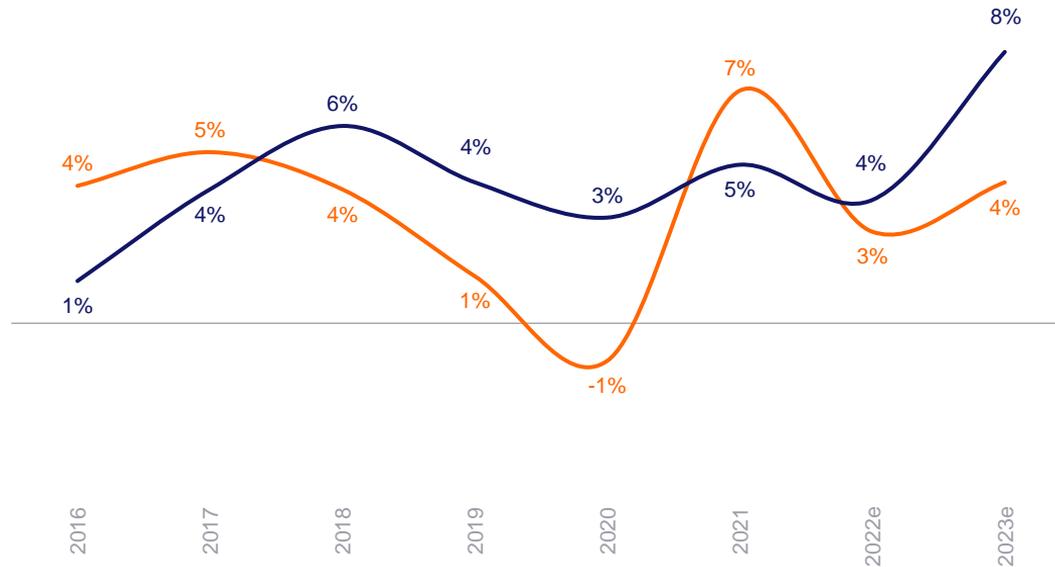


KONZERNERGEBNIS [MIO. EUR]



# Langsameres Nachfragewachstum und der Zugang weiterer Tonnage dürften die angespannte Kapazitätslage ab 2023 entspannen

## ANGEBOT UND NACHFRAGE ENTWICKLUNG



— Weltweites Wachstum der Containertransportmenge — Globales Flottenwachstum



Das Nachfragewachstum dürfte sich auf ein nachhaltigeres Niveau verlangsamen



Der Kapazitätszufluss wird ab 2023 steigen, um die höhere Nachfrage zu decken



Nachhaltigkeitsbemühungen könnten die Verschrottungen beschleunigen



Angebot und Nachfrage werden sich in den kommenden Jahren wieder annähern

# Aufgrund der anhaltend starken Geschäftsentwicklung im ersten Halbjahr 2022, haben wir unsere Ergebnisprognose aktualisiert

	Geschäftsjahr 2021	Prognose für das Geschäftsjahr 2022
 <b>TRANSPORTVOLUMEN</b>	11.872 TTEU	Auf Vorjahresniveau
 <b>BUNKER-VERBRAUCHSPREIS</b>	475 USD/mt	Deutlich steigend
 <b>FRACHTRATE</b>	2.003 USD/TEU	Deutlich steigend
 <b>EBITDA</b>	10,9 Mrd. EUR	13,6 – 15,5 Mrd. EUR
 <b>EBIT</b>	9,4 Mrd. EUR	11,7 – 13,6 Mrd. EUR



# Unser Fokus

175<sup>years</sup>

TOGETHER  
TOWARDS  
TOMORROW

## KUNDEN

Fokus auf Servicequalität und Kundenzufriedenheit

---

## STRATEGIE

Umsetzung unseres „Prepare for Tomorrow“ Programms

---

## INVESTMENTS

Investitionen in die Flotte, Digitalisierung & attraktive Märkte

---

## MITARBEITENDE

Gezielte Förderung von Kompetenzen und Fähigkeiten

---

## FINANZEN

Fortsetzung unserer umsichtigen Finanzpolitik

---

## NACHHALTIGKEIT

Nachhaltigkeit und Dekarbonisierung vorantreiben

A large container ship, the Hapag-Lloyd, is sailing on the ocean. The ship is covered in colorful containers and has the name 'Hapag-Lloyd' visible on its side. The ocean is a deep blue with small waves, and the sky is a lighter blue with scattered white clouds.

**175** years

TOGETHER  
TOWARDS  
TOMORROW

**Danke!**