

Hauptversammlung 2021

Rolf Habben Jansen, Vorstandsvorsitzender
Hamburg, 28. Mai 2021



Rückblick auf die Geschäftsentwicklung 2020

Geschäftsjahr 2020 geprägt vom **Ausbruch der COVID-19 Pandemie** und von einer damit zusammenhängenden **volatilen Nachfrageentwicklung**

Frühzeitig implementierte **Kostenmaßnahmen** und eine unerwartet **starke Nachfrageerholung** im zweiten Halbjahr führten zu einem **sehr guten Konzernergebnis** von gut 0,9 Mrd. €

Aktionäre sollen von der guten Ergebnisentwicklung profitieren – wir schlagen vor eine **Dividende von 3,50 € je Aktie** auszuschütten

Fortsetzung der **sehr guten Entwicklung** auch im Jahr 2021 erhöht den Handlungsspielraum für zusätzliche und **nachhaltige Investitionen in die Zukunft**

Containerschifffahrt ist als Teil der kritischen Infrastruktur der Motor des globalen Handels – auch während der Corona-Pandemie

Etwa

5.500

Containerschiffe sind weltweit Tag und Nacht im Einsatz

Rund

90%

aller Güter werden auf dem Seeweg transportiert

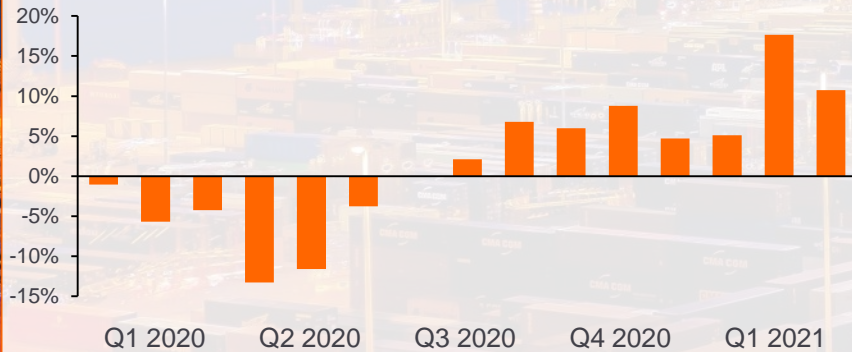
Seit mehr als

12 Monaten

sind Mitarbeiter im Home Office & länger als üblich auf See

Die mit der Pandemie einhergehenden Einschränkungen führten zu einer starken Veränderung des Konsumverhaltens...

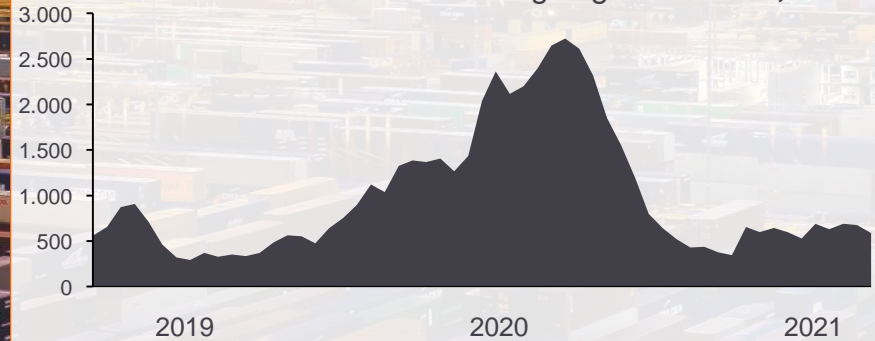
Nachfrageexplosion seit H2 2020



Globales Containertransportvolumenwachstum [%]

Kaum verfügbare Schifffskapazität

Anteil der aufgelegten Flotte: **0,8%**



Inaktive Flotte [TTEU]

A worker in a yellow rain suit is operating machinery in a port setting. The background shows industrial structures and equipment. The worker is looking towards the camera while working.

... und der daraus resultierende starke Nachfrageanstieg brachte enorme operative Herausforderungen mit sich

Überlastung der Häfen

Erhöhte Containerumlaufzeiten & Schiffsverspätungen

Eingeschränkte Verfügbarkeit von Schiffen & Containern

Corona-bedingter Personalmangel

Wir haben frühzeitig Maßnahmen ergriffen, um den weltweiten Handel und die Lieferketten unserer Kunden aufrecht zu erhalten

UNSERE KUNDEN

- Equipment-Ressourcen optimiert
- Neue digitale Produkte entwickelt
- Initiativen gestartet, um den Kundenservice weiter zu verbessern

UNSER NETZWERK

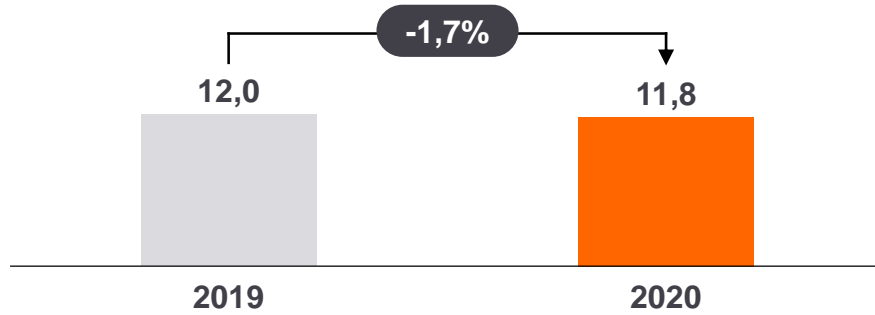
- Kapazität in stark nachgefragte Regionen verlagert
- Fracht über alternative Transportwege umgeleitet, um überlastete Häfen zu umgehen

UNSERE FLOTTE

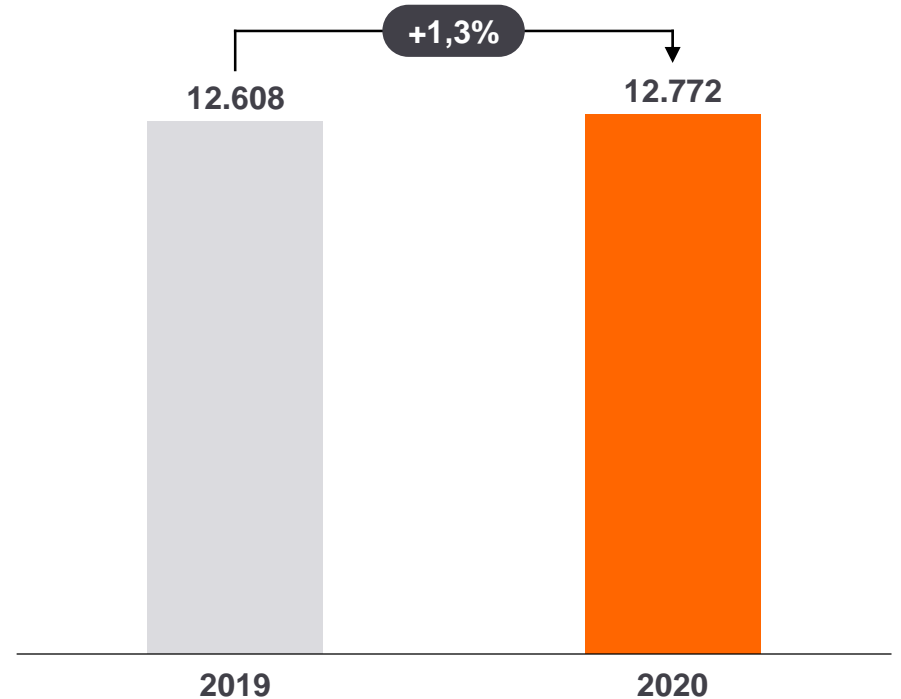
- > 300.000 TEU zusätzliche Containerkapazität geordert
- Investition in 6 LNG-Großcontainerschiffe
- Weitere Schiffe eingechartert

Trotz eines leichten Rückgangs der Transportmenge führten höhere Frachtraten zu einer Verbesserung der Umsatzerlöse...

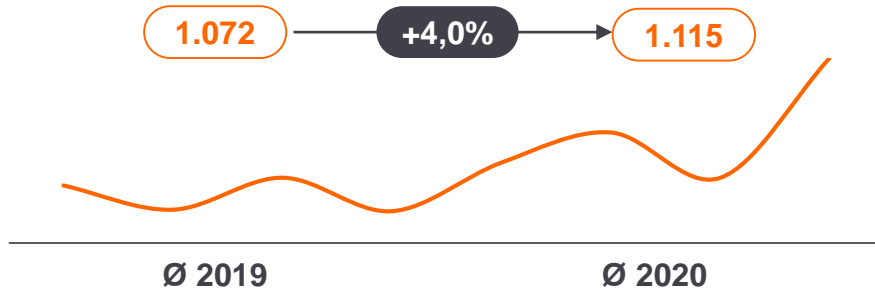
Transportmenge [Mio. TEU]



Umsatz [Mio. €]

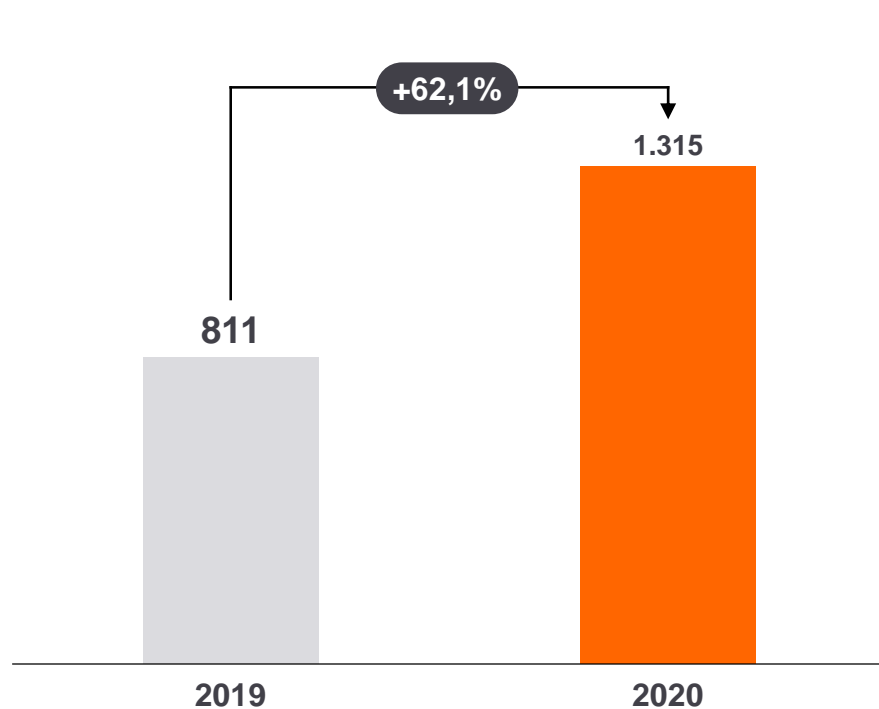


Frachtrate [USD/TEU]

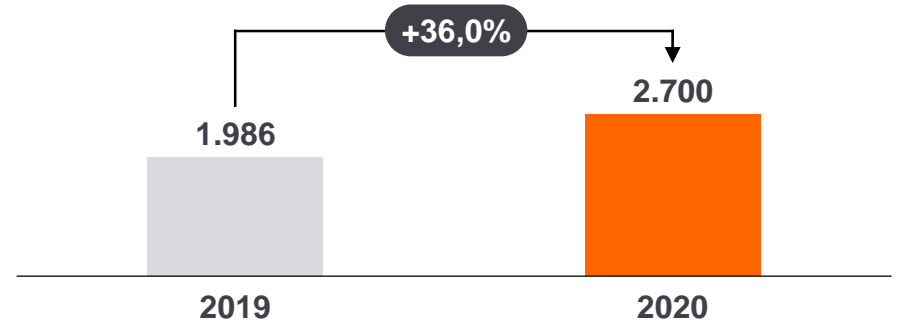


...und zusammen mit einem strikten Kostenmanagement zu einem deutlich gesteigerten Ergebnis im Geschäftsjahr 2020

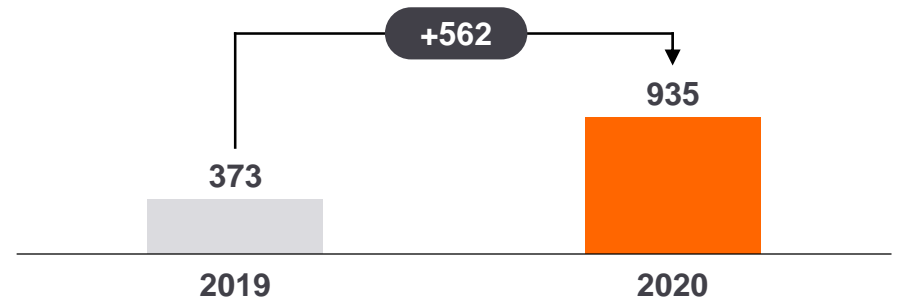
EBIT [Mio. €]



EBITDA [Mio. €]

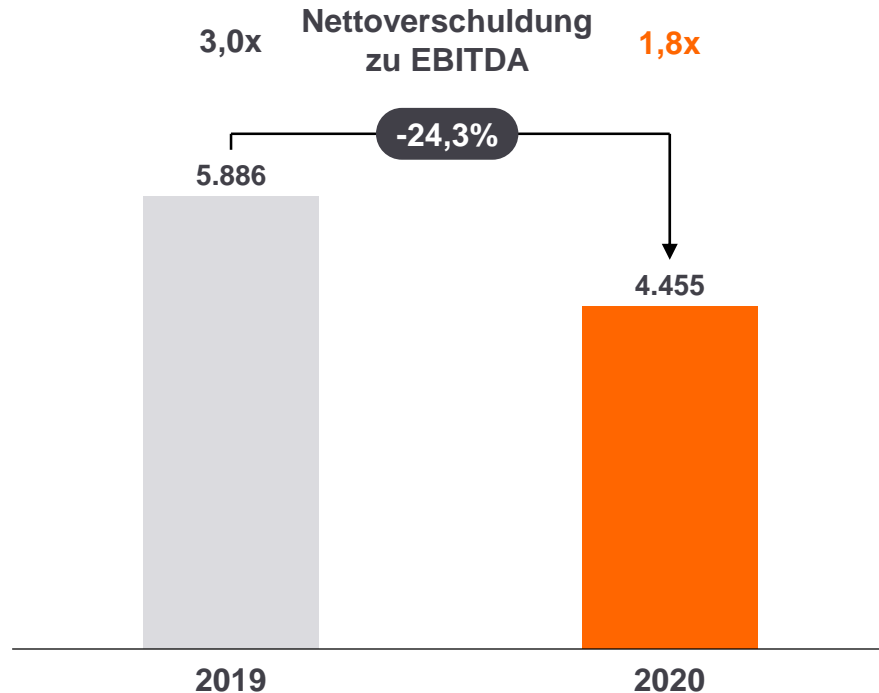


Konzernergebnis [Mio. €]

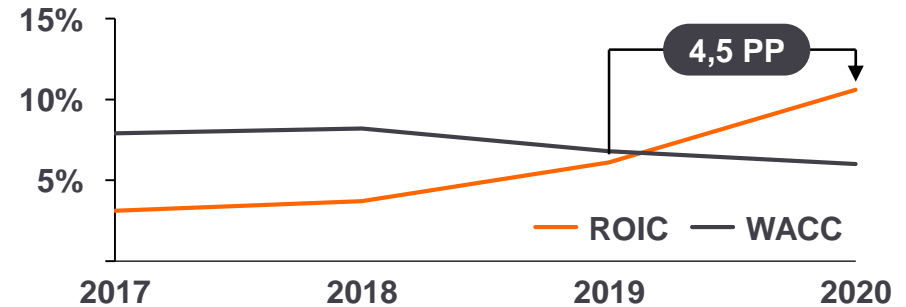


Wir haben unsere Nettoverschuldung deutlich abgebaut und unsere Kapitalkosten mehr als verdient – S&P & Moody's hoben Rating an

Nettoverschuldung [Mio. €]



ROIC / Kapitalkosten [%]



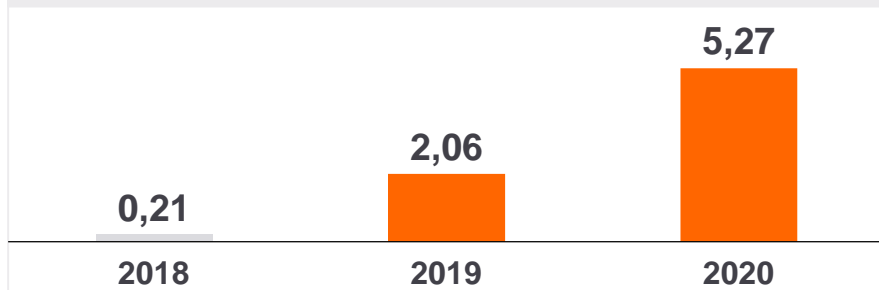
Rating

Ba2
MOODY'S

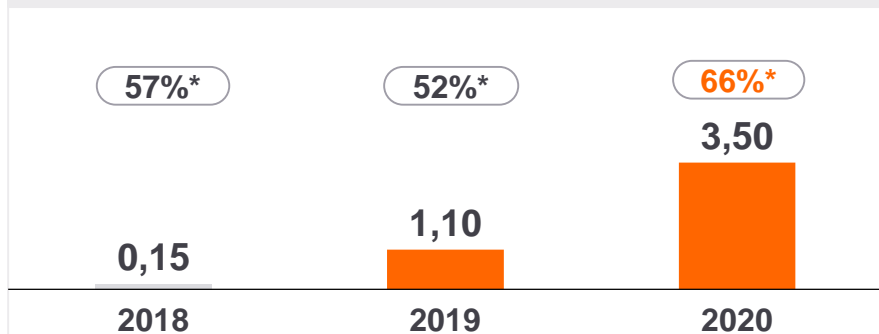
BB
S&P Global
Ratings

Auf Basis der positiven Unternehmensentwicklung schlagen wir der Hauptversammlung eine Dividende in Höhe von 3,50 € pro Aktie vor

Konzernergebnis je Aktie [€]



Dividende & Dividendenvorschlag je Aktie [€]



Aktienkursentwicklung



* Hinweis: Ausschüttungsquote basierend auf dem nach IFRS ausgewiesenen Konzernergebnis

Auch bei der Umsetzung unserer Strategie 2023 konnten wir im Geschäftsjahr 2020 weitere Fortschritte machen

Hapag-Lloyd
STRATEGY
20
23

NUMMER EINS FÜR QUALITÄT



Transparente
Qualitätsversprechen &
nachhaltiges Handeln

NACHHALTIGE PROFITABILITÄT



Profitabilität über den
gesamten
Wirtschaftszyklus

GLOBAL PLAYER



Ausbau von strategisch
wichtigen Zielmärkten

Wir haben unser Dashboard und die ersten 5 Qualitätsversprechen eingeführt und werden die restlichen bis Ende 2021 umsetzen



**Zeitnahe
und korrekte
Dokumentation**

Zeitgerechte
und korrekte
Frachtpapiere



**Gebucht und geladen
wie vereinbart**

Verladen wie gebucht



**Schnelle
Problemlösung**



**Reaktionsschneller
Service**

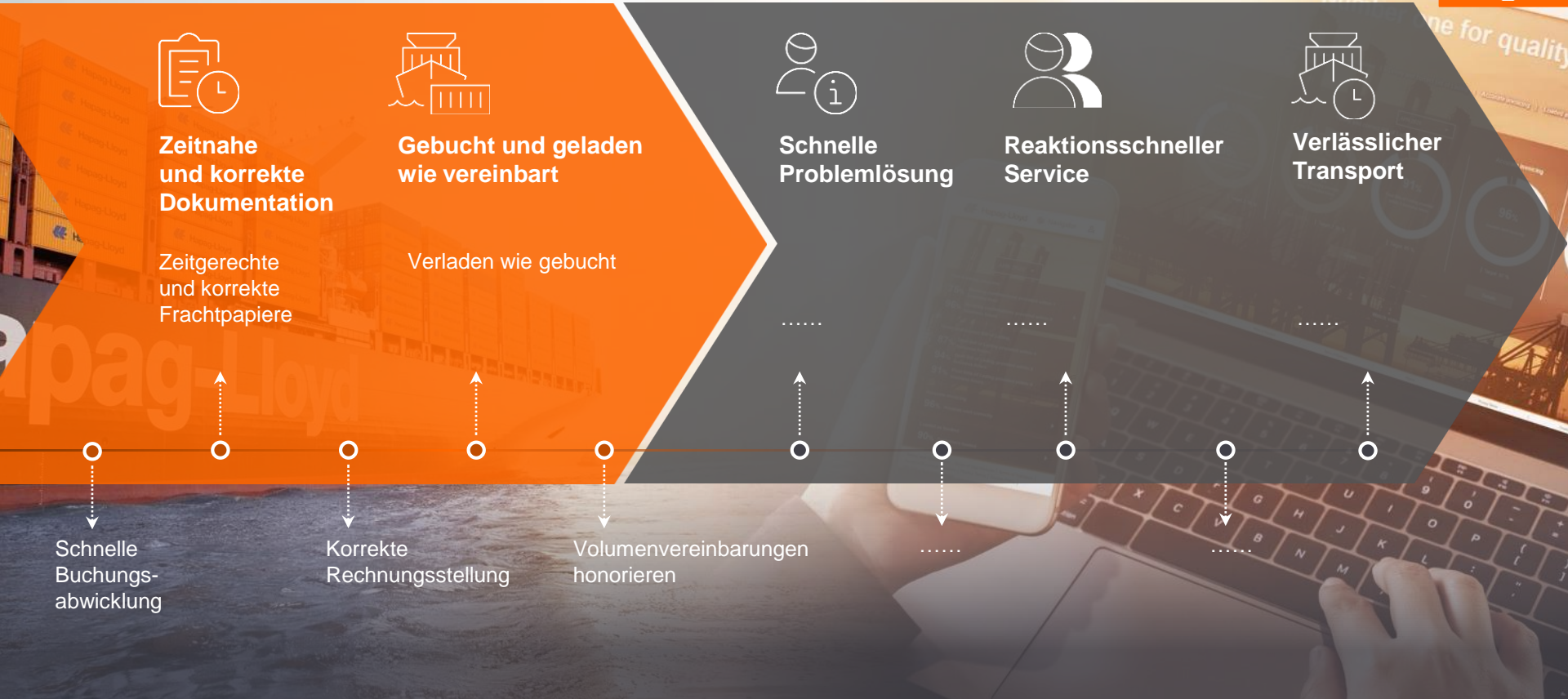


**Verlässlicher
Transport**

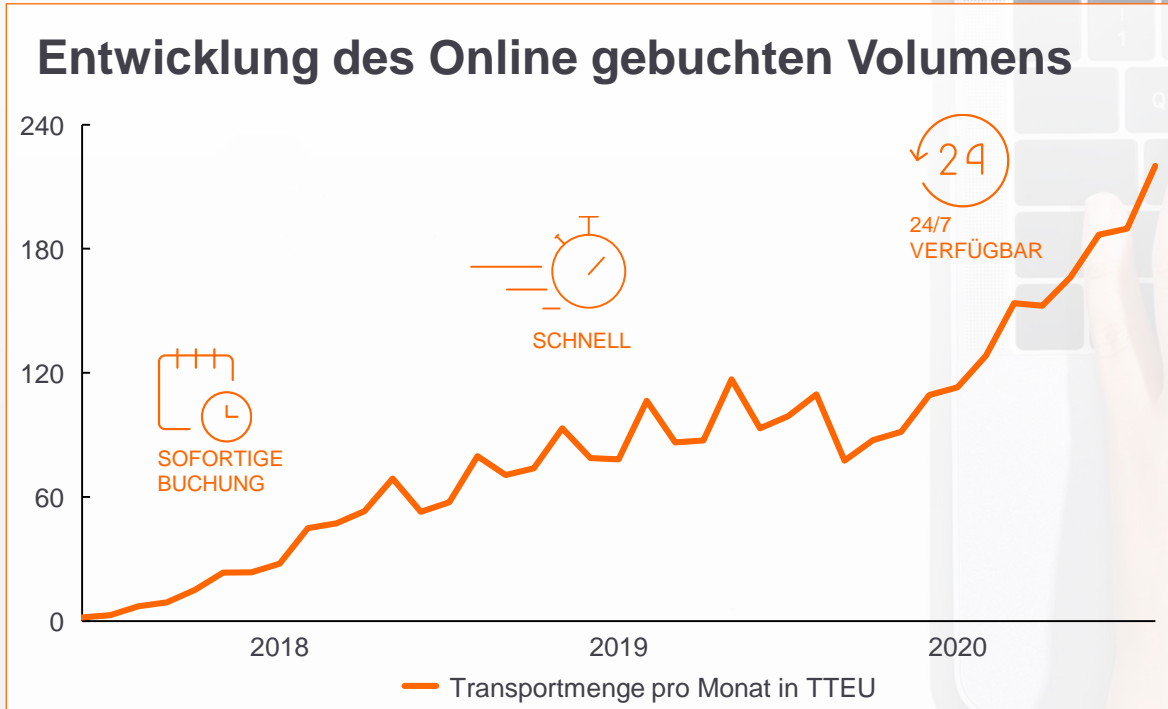
Schnelle
Buchungs-
abwicklung

Korrekte
Rechnungsstellung

Volumenvereinbarungen
honorieren



Mit Quick Quotes haben wir den Prozess der digitalen Angebotserstellung und Online-Buchungen weiter automatisiert



40%
Steigerung
gegenüber Vorjahr

13%
Online gebuchtes
Volumen

Wir haben unser internationales Wachstum weiter vorangetrieben und werden unsere Präsenz in Indien und Afrika weiter ausbauen



Neue
Liniendienste:
MIAX; IEX & CKX

Start des
Tangiers
Container
Terminal (TC3)

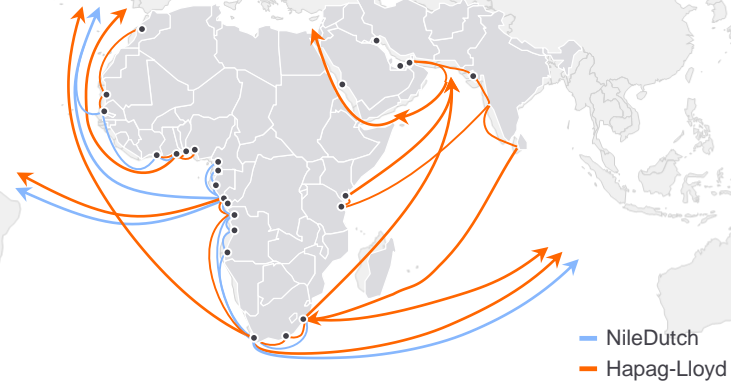
Quality Service
Center in
Mauritius und
Europa eröffnet

Neue Büros
Ghana, Nigeria &
Kenia eröffnet

Aufbau eines
Knowledge
Centers
in Danzig

NileDutch

- Klarer Fokus auf Afrika
- ~35 TTEU Transport- und ~80 TTEU Containerkapazität
- 10 Liniendienste
- 85 Standorte und 16 eigene Büros



Mit unserer umfassenden Nachhaltigkeitsstrategie werden wir den Kurs für die nächsten 10 Jahre setzen



SAUBERE SCHIFFFAHRT UND ZUKUNFTSSICHERE ANTRIEBE



Treibhausgase



Saubere Luft



**Nachhaltige
Lieferkette**

VIELFALT UND GESELLSCHAFT



Diversität



**Corporate
Citizenship**

COMPLIANCE UND VERANTWORTUNG



**Ressourcen-
schonung**



Transport Care

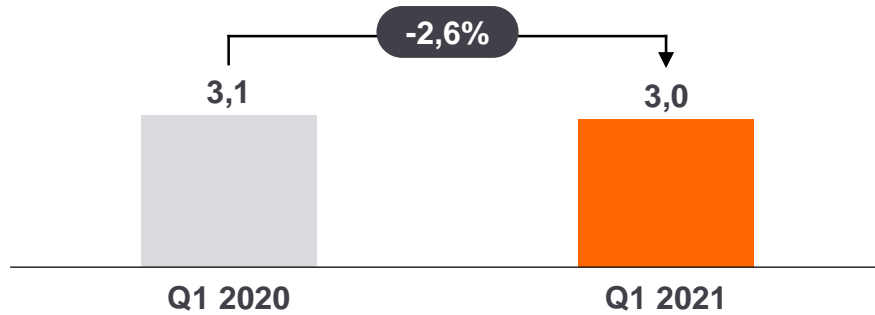


Biodiversität

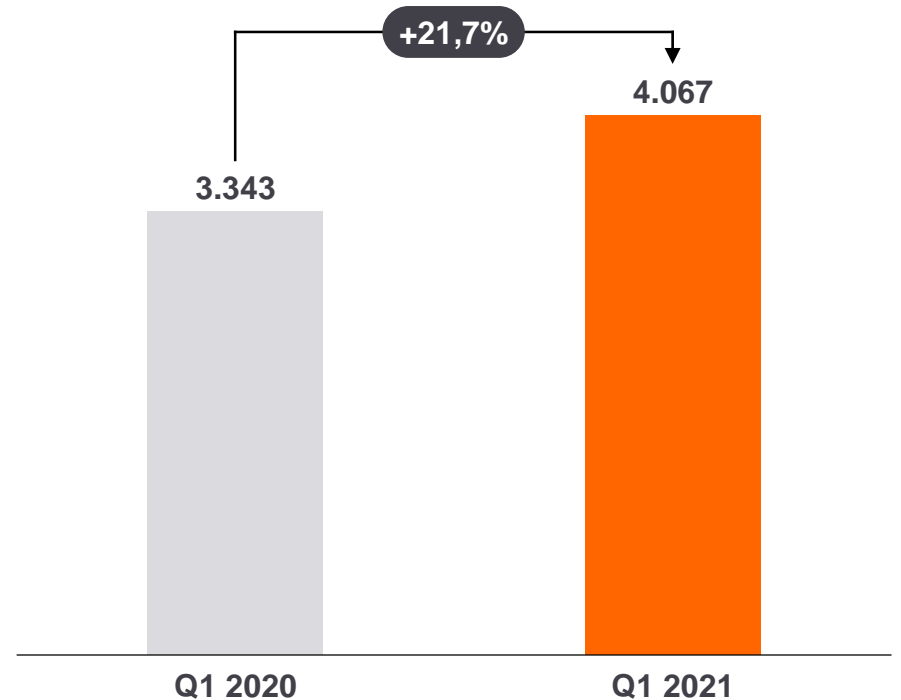


Sehr guter Start in das Jahr 2021 getragen von einem deutlichen Frachtratenanstieg ...

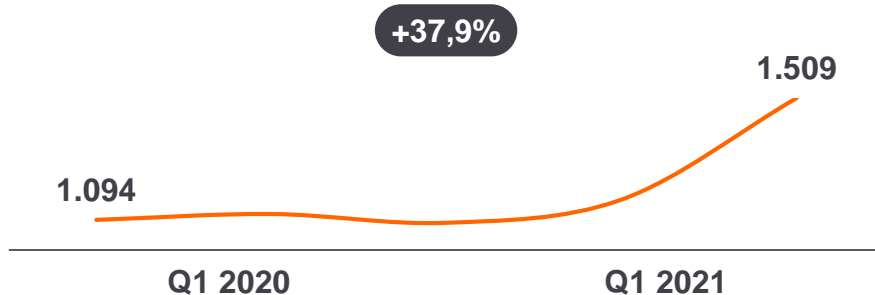
Transportmenge [Mio. TEU]



Umsatz [Mio. €]

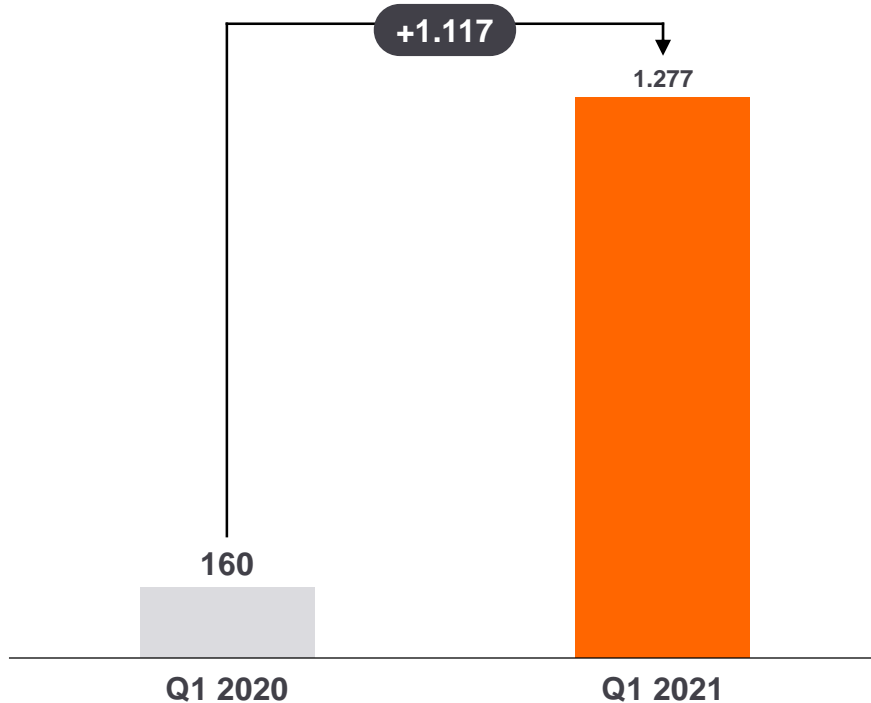


Frachtrate [USD/TEU]

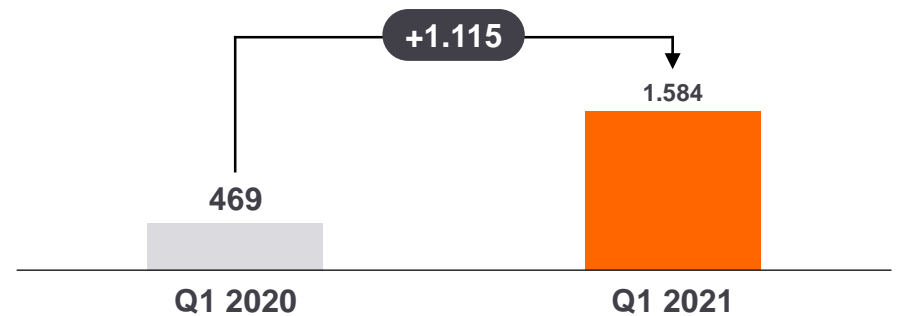


... was auch im Q1 2021 zu einer deutlichen Steigerung der Profitabilität gegenüber dem Vorjahr führte

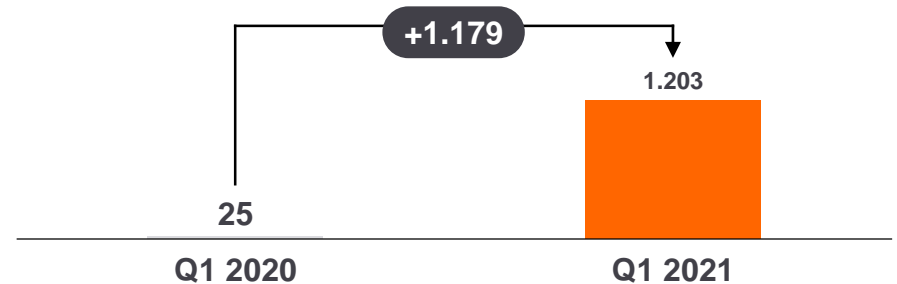
EBIT [Mio. €]



EBITDA [Mio. €]



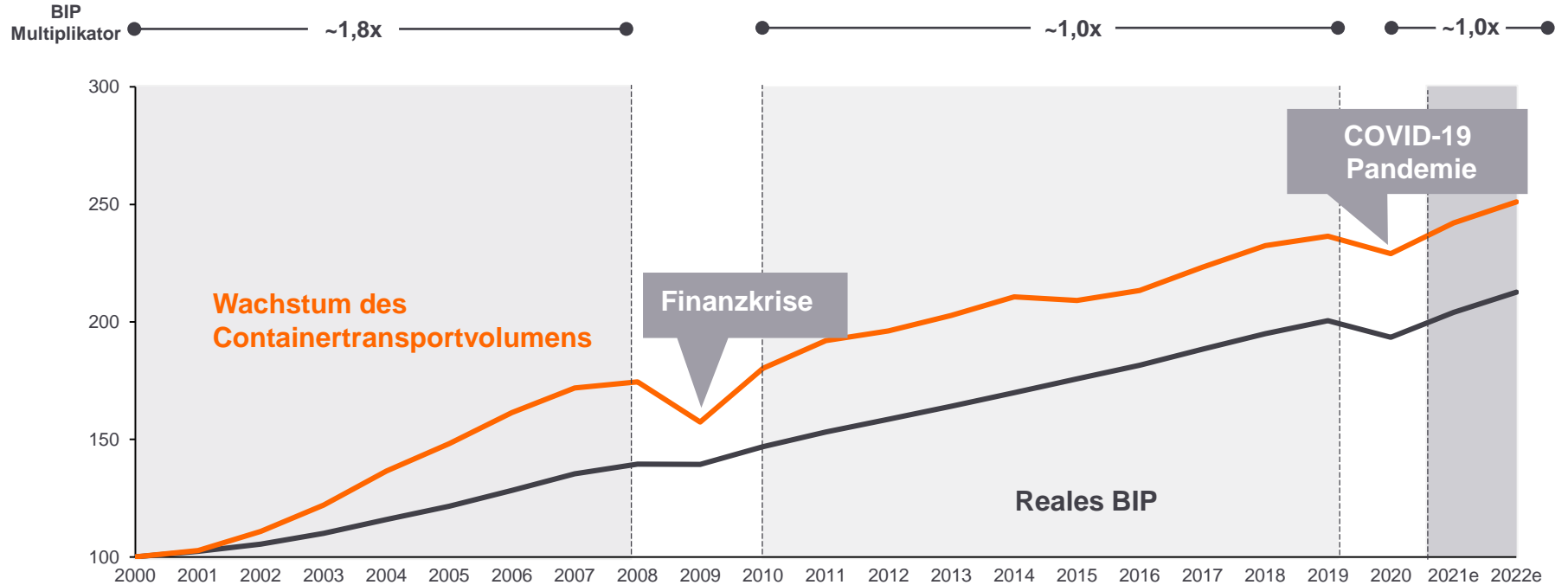
Konzernergebnis [Mio. €]



Trotz eines Corona-bedingten Volumenrückgangs im Jahr 2020 bleibt die Containerschifffahrt eine Wachstumsbranche...

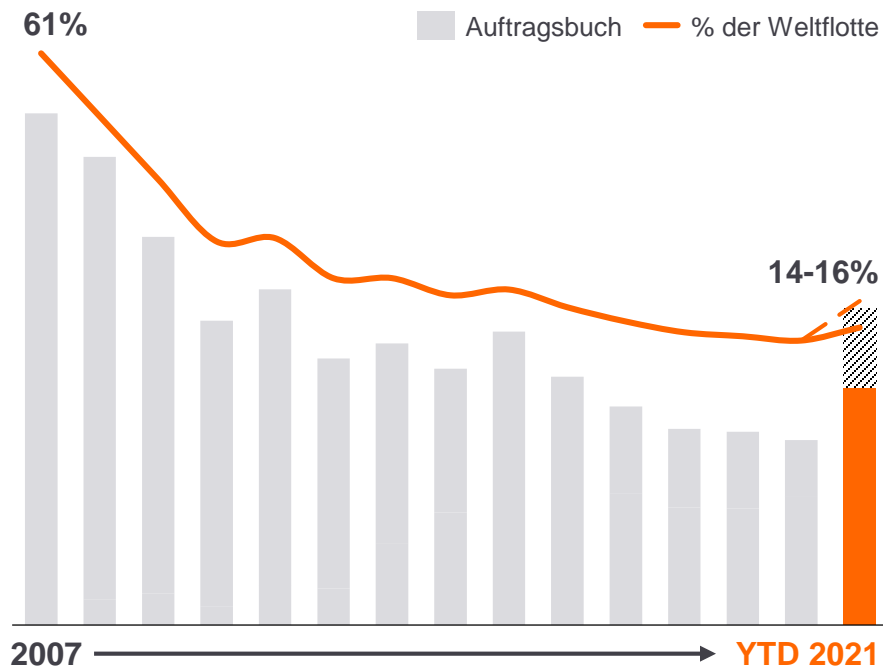
Globales Containertransportvolumen Wachstum & Reales BIP Wachstum [%]

2000 = Indiziert auf 100

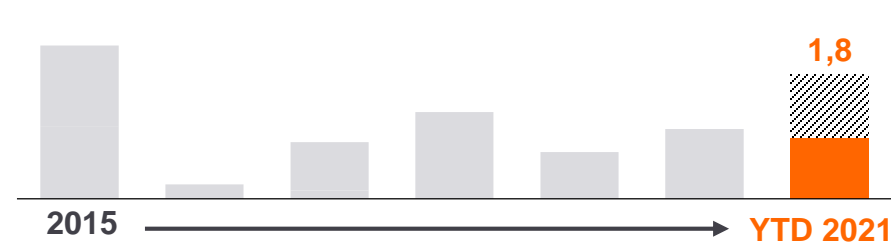


... mit einer mittelfristig weiterhin guten Ausgangslage – trotz einiger neuer Schiffsbestellungen in den vergangenen Wochen & Monaten ...

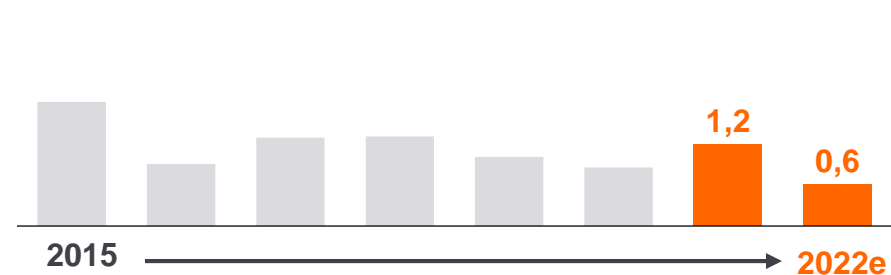
Verhältnis zwischen Auftragsbuch und Weltflotte



Neue Schiffsbestellungen [Mio. TEU]

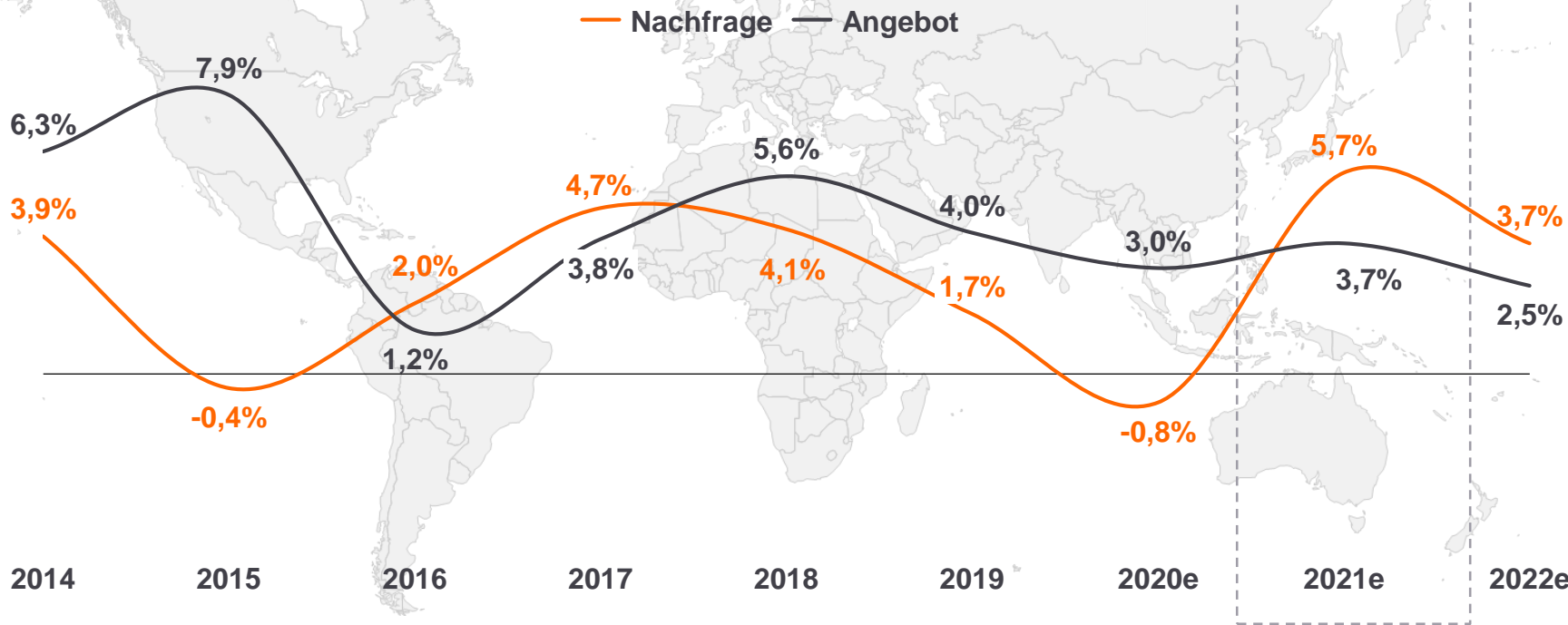


Geplante Auslieferungen [Mio. TEU]



... denn Angebot und Nachfrage werden in den kommenden Jahren voraussichtlich relativ ausgeglichen sein

Verhältnis von Angebot und Nachfrage



Auch für 2021 erwarten wir eine positive Geschäftsentwicklung

GESCHÄFTSJAHR 2020

AUSBLICK FÜR 2021



Transportvolumen

11.838 TTEU

Leicht steigend



Bunkerpreis

379 \$ pro Tonne

Deutlich steigend



Frachtrate

1.115 pro TEU

Deutlich steigend



EBITDA

2.700 Mio. €

Deutlich steigend



EBIT

1.315 Mio. €

Deutlich steigend



Unser Fokus für die kommenden Monate und darüber hinaus:

Umsetzung
unserer
Strategy 2023

Konzentration auf
die **Bedürfnisse**
unserer Kunden

Fortsetzung der
konservativen
Finanzpolitik

Nahtlose
Integration von
NileDutch

Investitionen in
eine effizientere
und **nachhaltige**
Flotte

Fokus auf
Mitarbeiter und
Post-Corona
Arbeitskonzepte

Vielen Dank!

