

# Hauptversammlung 2020

Rolf Habben Jansen, Vorstandsvorsitzender

Hamburg, 5. Juni 2020



# Die COVID-19 Pandemie wirkt sich zunehmend auch auf die Schifffahrtsbranche aus – Ausmaß & Dauer schwer einzuschätzen



- Die Sicherheit unserer Mitarbeiter hat oberste Priorität
- Qualität für unsere Kunden gewährleistet
- Betriebliches Kontinuitätsmanagement fortlaufend überprüft und angepasst



- Transportvolumina und Frachtraten entwickelten sich erwartungsgemäß in Q1 2020
- Ölpreis und somit Bunkerpreise im Jahresverlauf bisher stark schwankend
- Ausmaß und Dauer der COVID-19 Auswirkungen derzeit ungewiss



- Performance Safeguarding Program mit umfangreichen Kosten- und Liquiditätsmaßnahmen aufgesetzt
- Zusätzliche Containerkapazität angemietet, um Lieferketten aufrechtzuerhalten
- Strategie 2023 wird weiter verfolgt und relevante Projekte nach und nach wieder aufgenommen

# Erste Erfolge durch Umsetzung von Strategie 2023 im Geschäftsjahr 2019 erzielt

## NUMMER EINS FÜR QUALITÄT

Wir haben weitere Fortschritte bei der Erreichung unserer Qualitätsziele gemacht

## GLOBAL PLAYER

Wir haben unseren Marktanteil gestärkt und in Nischenmärkten expandiert

## PROFITABEL SEIN

Wir sind auf Kurs zur Erreichung der Rentabilitäts- und Entschuldungsziele

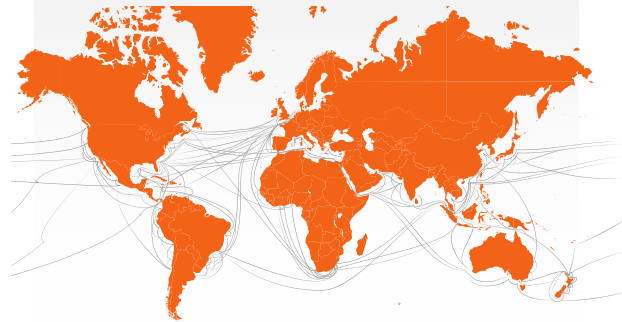


**Wir haben unsere Kühlcontainer-Flotte ausgebaut, unser Service Netzwerk erweitert und eine deutliche Verbesserung des NPS erzielt**

**KÜHLCONTAINER**



**NEUE SERVICES**

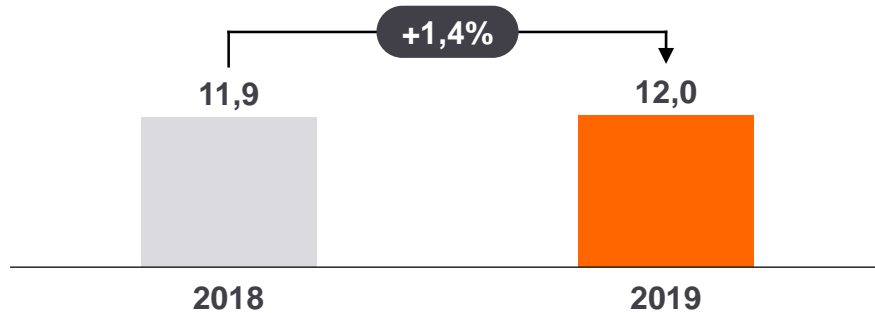


**NET PROMOTER SCORE**

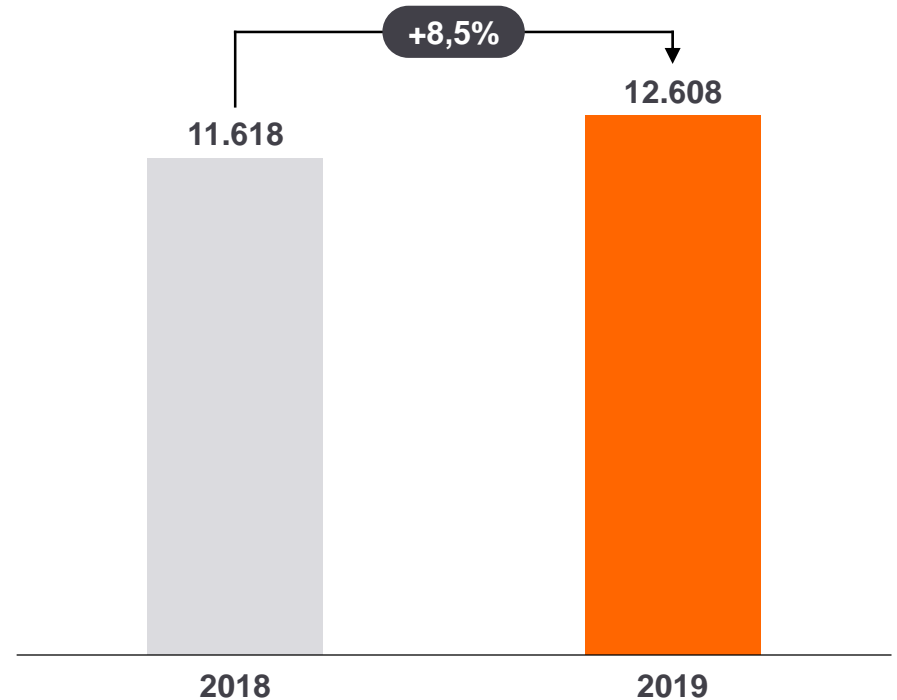


# Der Anstieg in Frachtrate und Transportmenge führte zu einer deutlichen Verbesserung der Umsatzerlöse...

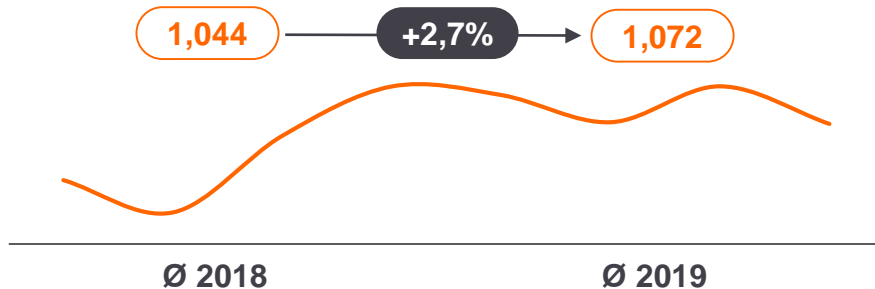
Transportmenge [Mio. TEU]



Umsatz [Mio. €]

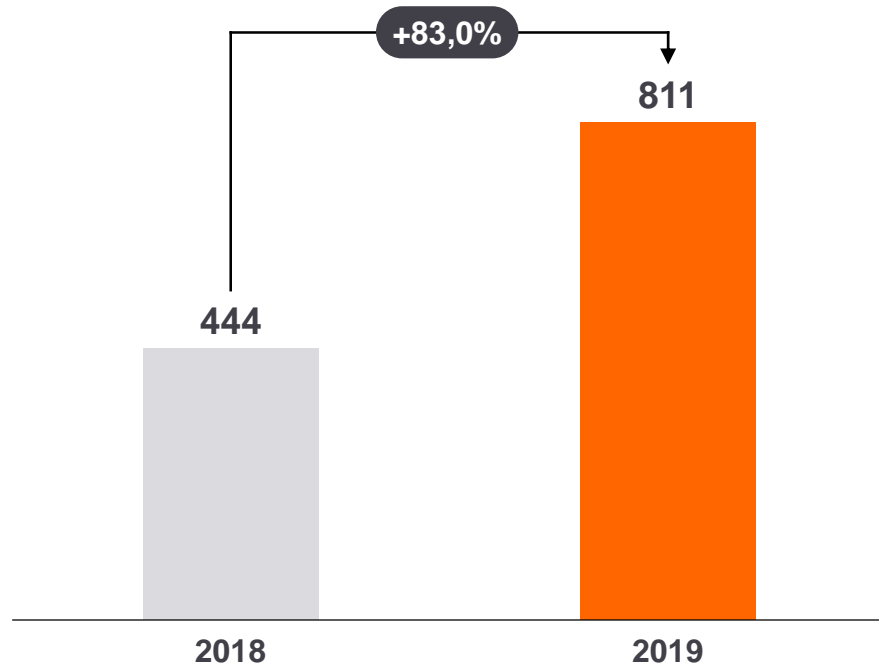


Frachtrate [USD/TEU]

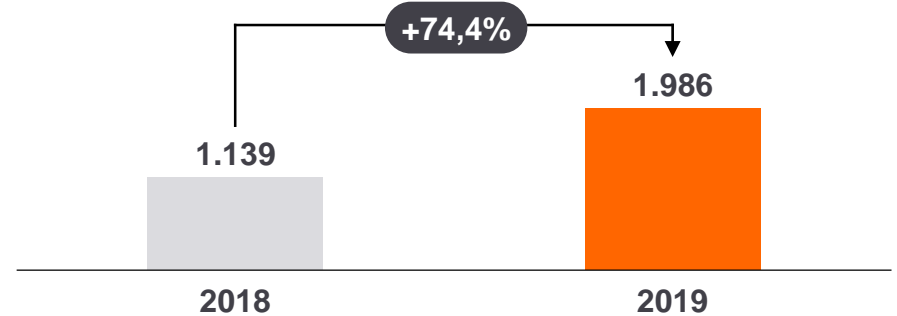


# ...und zusammen mit einem strikten Kostenmanagement zu einem signifikant gesteigerten Ergebnis im Geschäftsjahr 2019

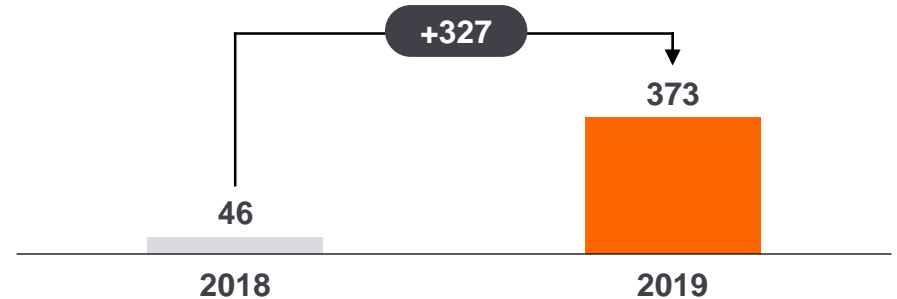
EBIT [Mio. €]



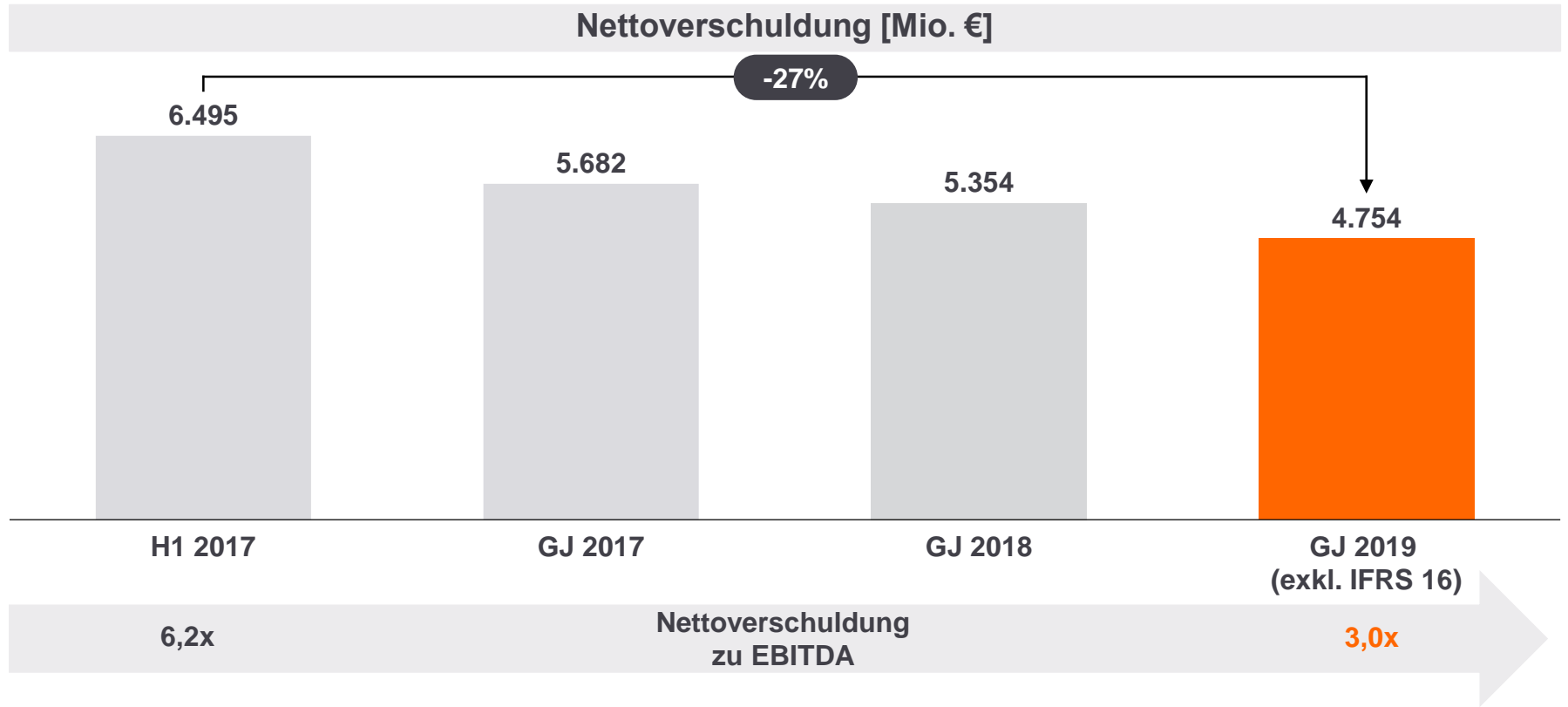
EBITDA [Mio. €]



Konzernergebnis [Mio. €]

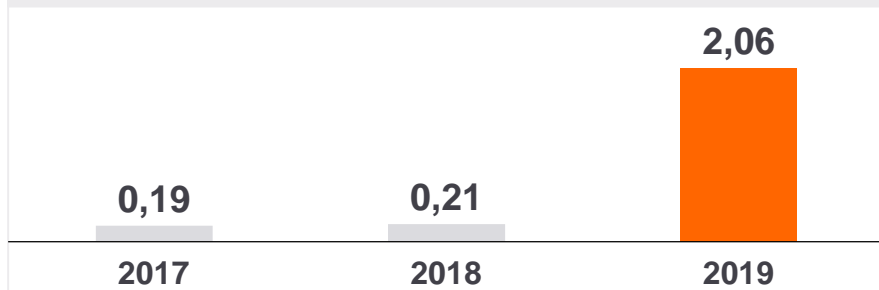


# Konsequenter Schuldenabbau seit dem Zusammenschluss mit UASC führte zu einer Reduzierung der Nettoverschuldung um 1,7 Mrd. EUR

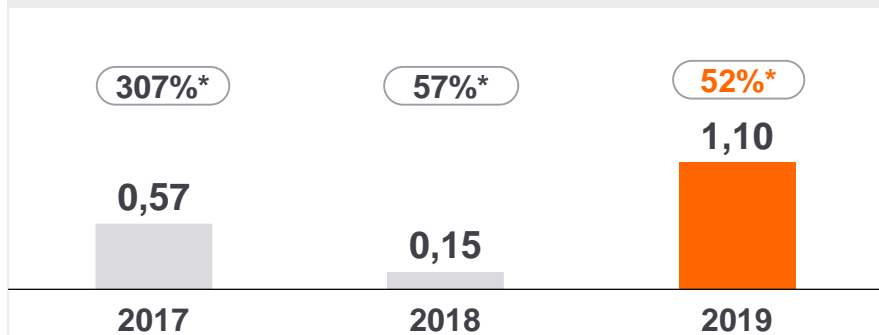


# Auf Basis der positiven Unternehmensentwicklung schlagen wir der Hauptversammlung eine Dividende in Höhe von 1,10 € pro Aktie vor

## Konzernergebnis je Aktie [€]



## Dividende & Dividendenvorschlag je Aktie [€]



## Dividendenpolitik

Unsere Dividendenpolitik basiert auf bestimmten Voraussetzungen:

- Die Schifffahrt ist eine Branche, die den üblichen zyklischen Konjunkturschwankungen ausgesetzt ist, was sich auch in den Erträgen widerspiegelt
- Eine Dividende wird unter der Prämisse gezahlt, Gewinne zu erwirtschaften, sollte aber die Zyklizität der Ergebnisse nicht vollständig widerspiegeln

*"Hapag-Lloyd beabsichtigt, eine Dividende von **mindestens 30%** des jeweiligen Konzernjahresüberschusses auszuschütten".*



# Erfolgreiche Umstellung auf IMO 2020 bei sehr volatilen Bunkerpreisen – Umbau unserer Flotte wird weiter vorangetrieben



## Umstellung im Zuge von IMO 2020

### Konforme Treibstoffe

- Reibungslose Übergangszeit
- Alle IMO Anforderungen zu 100% erfüllt
- Bunkerpreise jedoch stark schwankend

## Kontinuierlicher Umbau der Flotte

### Flüssiggas (LNG)

- Alle Umbauvorhaben werden weiter vorangetrieben
- Umbau der Sajir auf LNG weitestgehend planmäßig

### Abgasreiniger (EGCS)

- Umrüstung auf Abgasreiniger teilweise verzögert

# Digitalisierung auch weiterhin im Fokus – Unser WebChannel erzielt große Erfolge

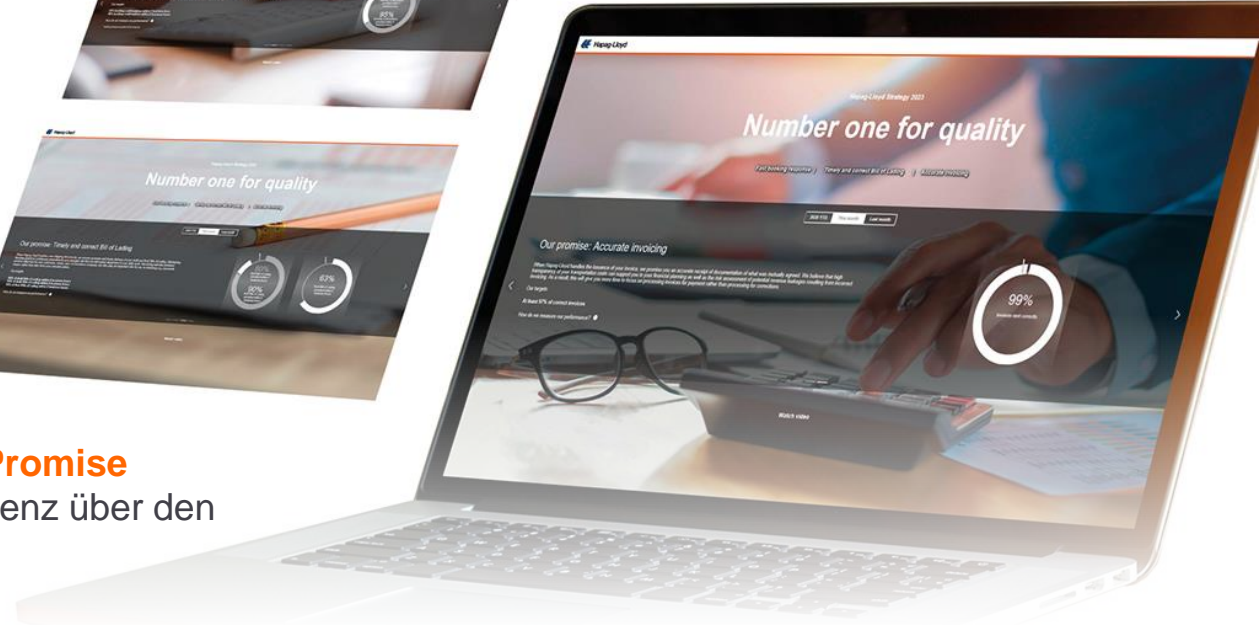


## Quick Quotes

Bereits ~10% des  
Gesamtvolumens  
wird online gebucht

# Wir machen Qualität sichtbar – Erste 3 Qualitätsversprechen und Quality Promise Dashboard veröffentlicht

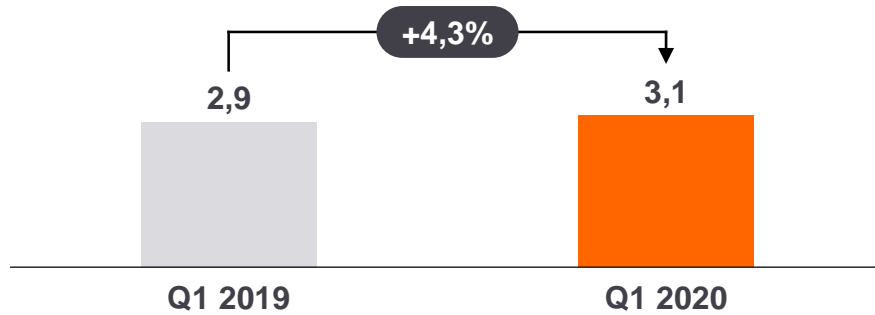
- Schnelle Buchungsbestätigung
- Schnelle und akkurate Ausstellung des Bill of Lading
- Korrekte Rechnungsstellung



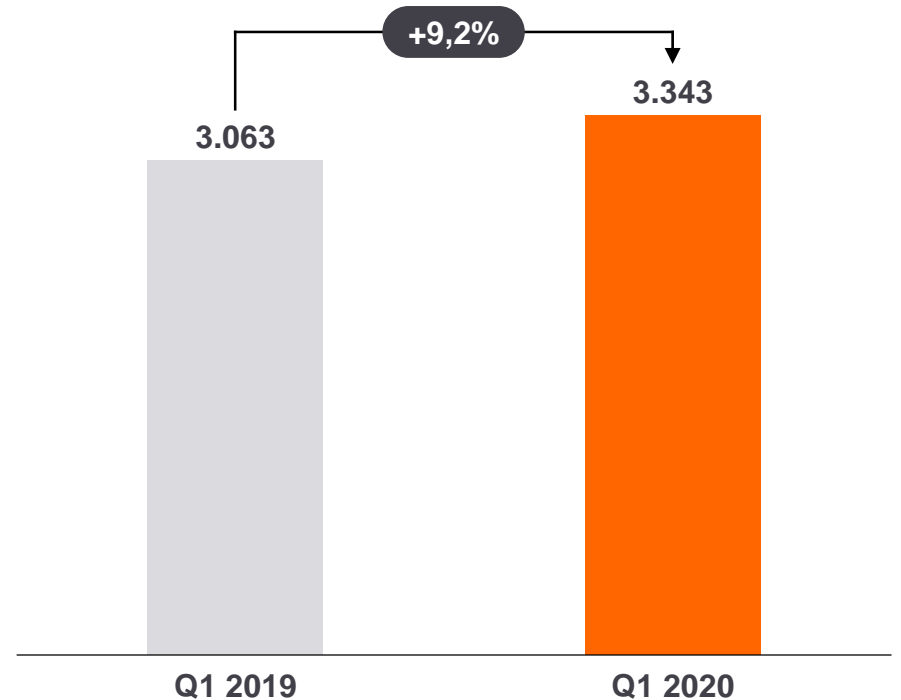
Das neue internetbasierte **Quality Promise Dashboard** liefert Kunden Transparenz über den Status der Qualitätsversprechen

# Solider Jahresauftakt trotz COVID-19 Pandemie

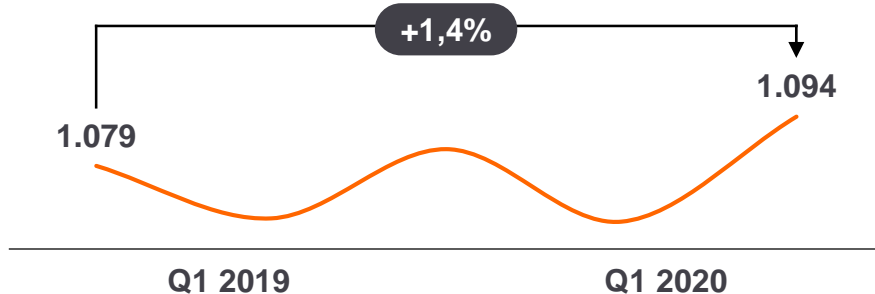
Transportmenge [Mio. TEU]



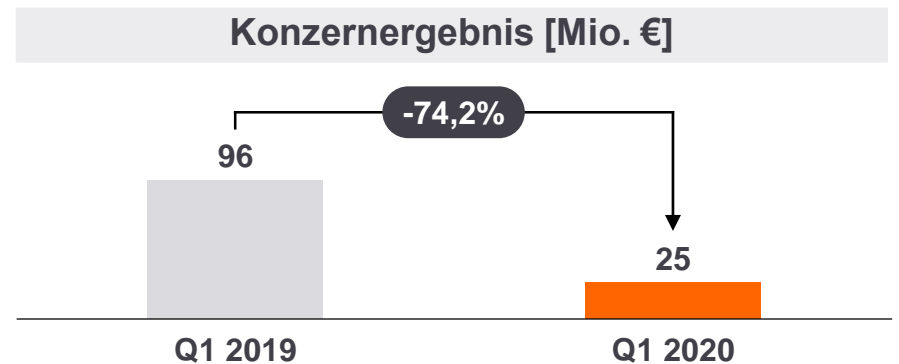
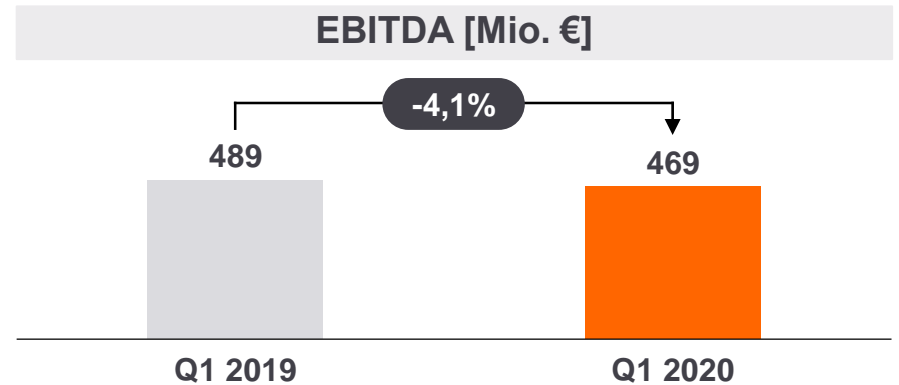
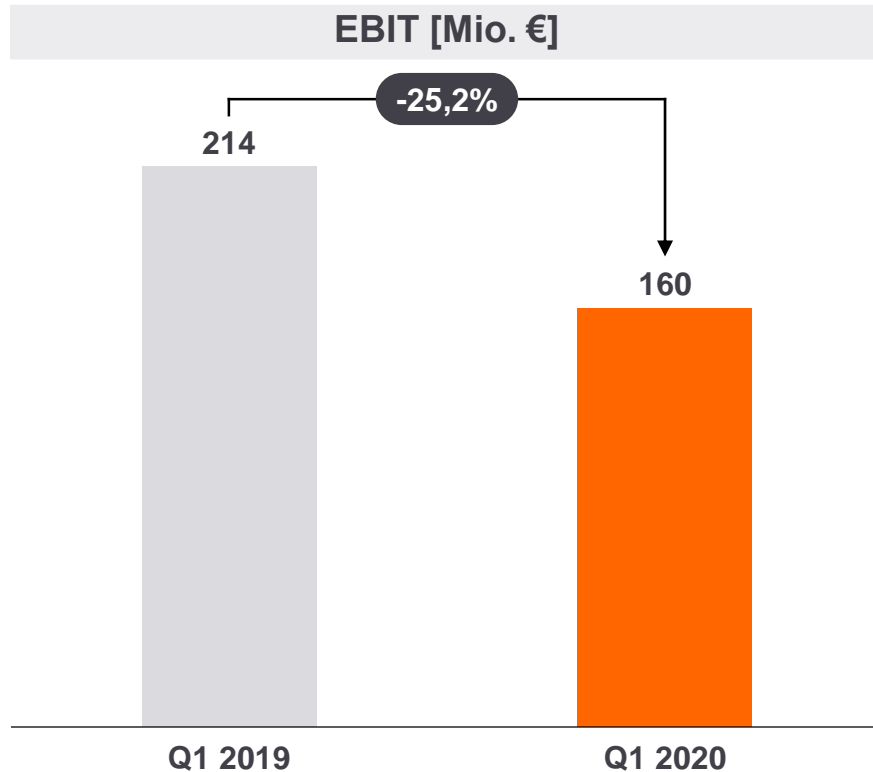
Umsatz [Mio. €]



Frachtrate [USD/TEU]

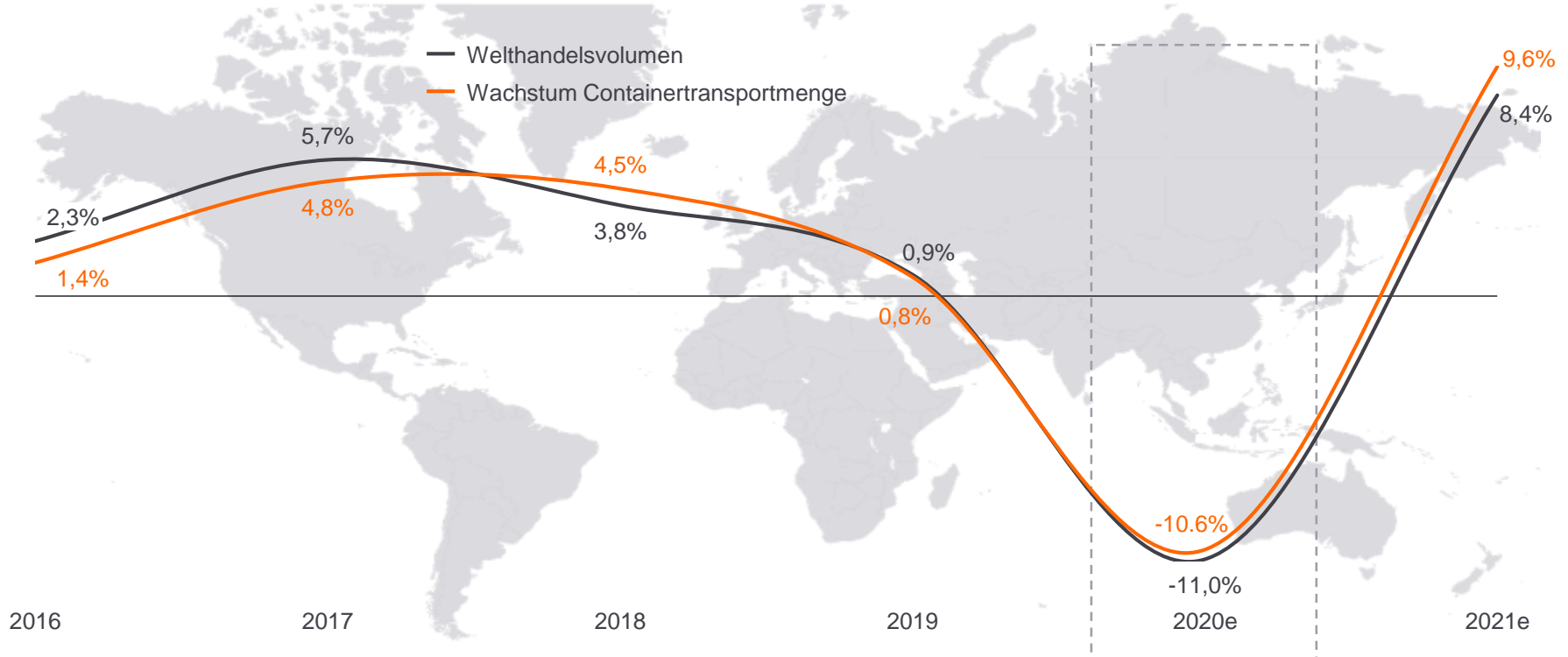


# Operatives Quartalsergebnis durch negativen Bewertungseffekt im Zuge des rapiden Ölpreisverfalls i.H.v. 58 Mio. € belastet



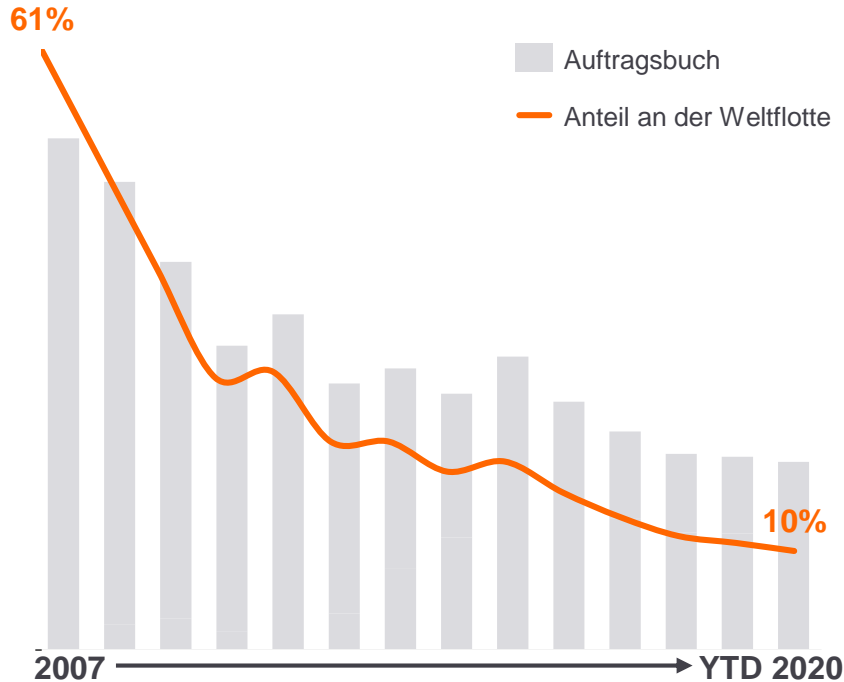
# Das Coronavirus beeinträchtigt die Weltwirtschaft und damit auch die Containerschifffahrtsindustrie im Jahr 2020

Welthandelsvolumen im Vergleich zum Wachstum der globalen Containertransportmenge [%]

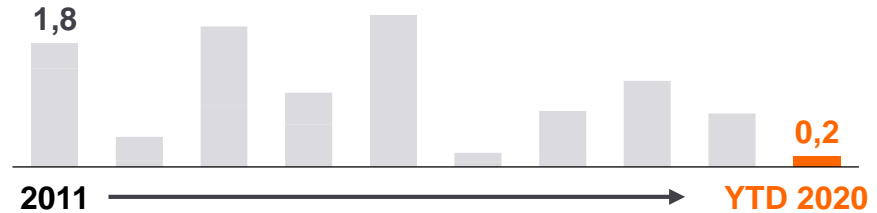


# Es gibt jedoch wichtige Unterschiede zur Krise 2008/2009 – denn wir haben heute ein historisch niedriges Auftragsbuch...

## Verhältnis zwischen Auftragsbuch und Weltflotte



## Neue Schiffsbestellungen [Mio. TEU]



## Aufgelegte Flotte

Anteil der Weltflotte 11,6%

2,7 Mio. TEU

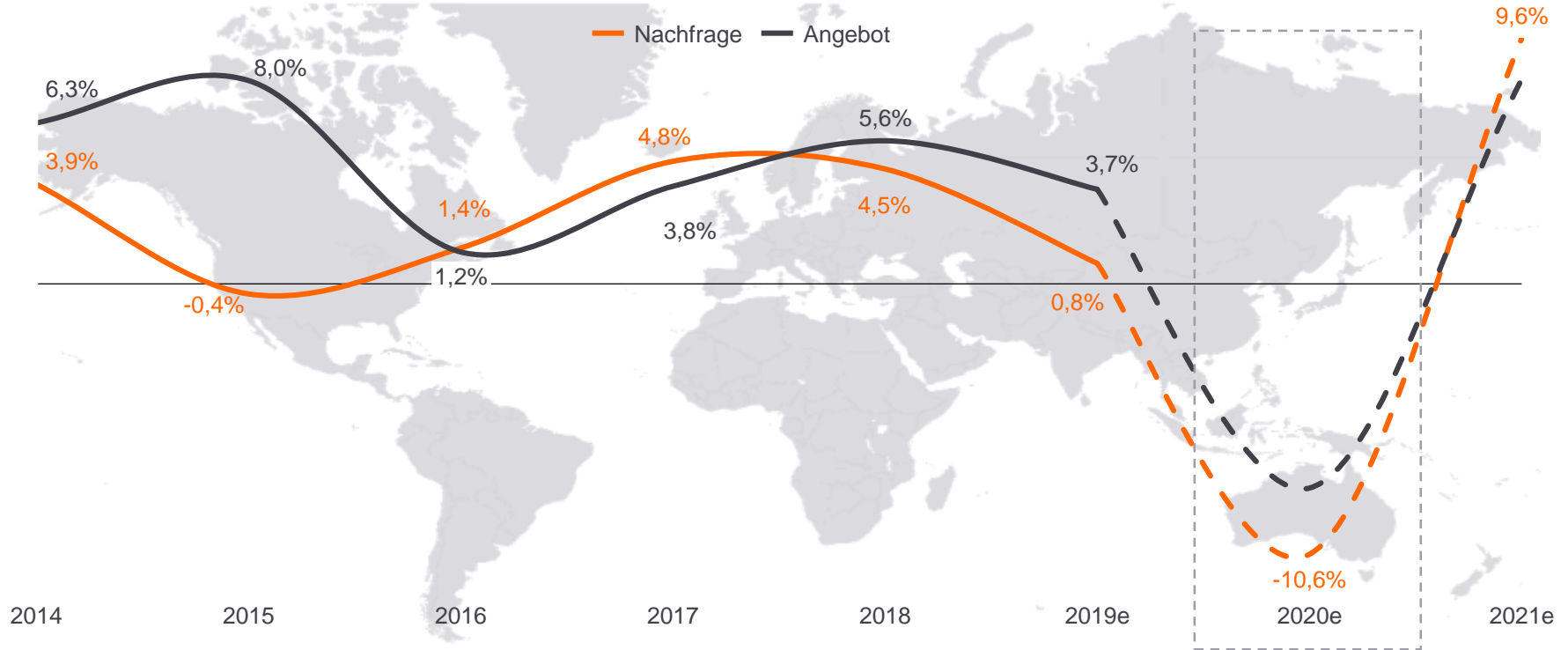
0,9 Mio. TEU

Q4 2011

Q2 2020

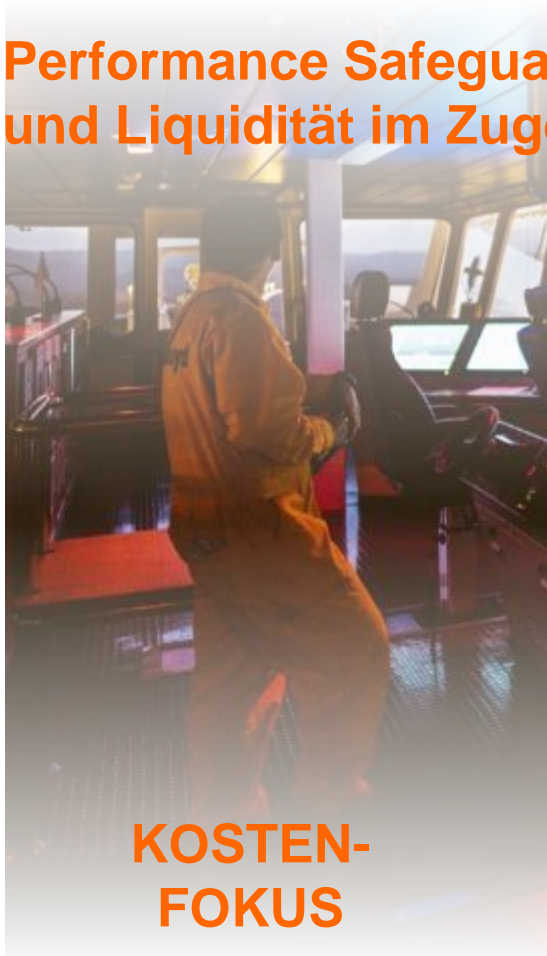
# ...während wir unsere Kapazität an die sich verändernde Nachfrage flexibel anpassen

## Verhältnis von Angebot und Nachfrage





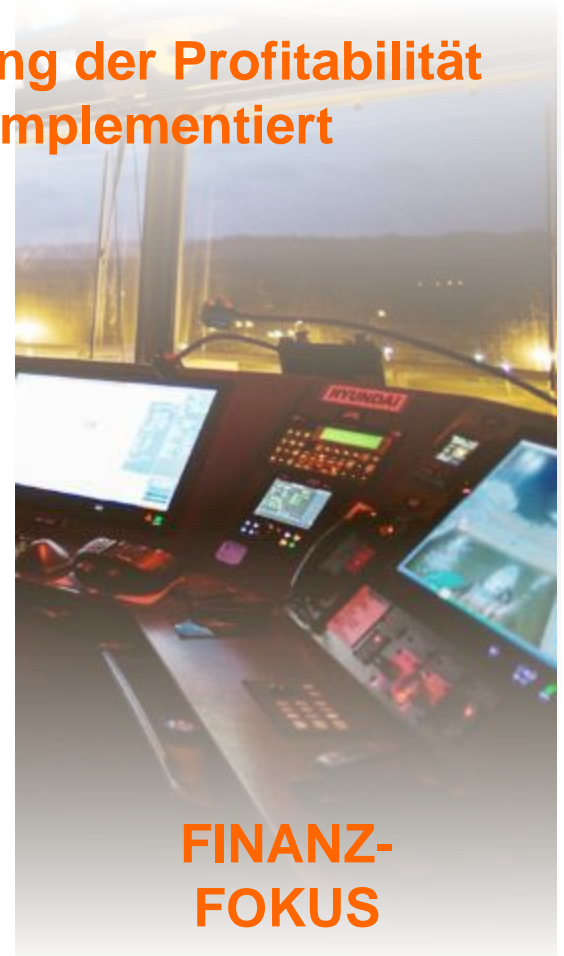
# Performance Safeguarding Program zur Sicherung der Profitabilität und Liquidität im Zuge der COVID-19 Pandemie implementiert



**KOSTEN-  
FOKUS**



**INVESTITIONS-  
FOKUS**



**FINANZ-  
FOKUS**

## Ausblick für das Geschäftsjahr 2020 unter erheblicher Unsicherheit aufgrund der COVID-19 Pandemie

	GESCHÄFTSJAHR 2019	AUSBLICK FÜR 2020
Transportvolumen	12.037 TTEU	
Bunkerpreis	416 \$ pro Tonne	
EBITDA	1.986 Mio. €	1,7 – 2,2 Mrd. €
EBIT	811 Mio. €	0,5 – 1,0 Mrd. €

## Unser Fokus für die kommenden Monate:

- Sicherheit unserer Mitarbeiter sowie reibungslose Lieferketten
- Konsequente Umsetzung des PSP-Programms
- Konzentration auf die Umsetzung unserer Strategie 2023
- Fortsetzung der konservativen Finanzpolitik
- Anpassung an sich verändernde Marktbedingungen



# Unsere Mitarbeiter leisten Großartiges, damit die Lieferketten unserer Kunden reibungslos funktionieren – Tag für Tag, an Land wie auf See!



**Vielen Dank!**

